

## **С Т А Н О В И Щ Е**

**от проф. д-р Севдалина Димитрова Гълъбова  
член на научното жури**

върху дисертационния труд, разработен от  
**Снежана Димитрова Миликина**

на тема **”Участие на лица в неравностойно положение в държавното  
управление”**

за придобиване на образователната и научна степен  
**„д о к т о р”** по научната специалност „Организация и управление извън  
сферата на материалното производство от професионалното направление 3.7  
„Администрация и управление”

### **1. Обобщени данни за докторантката**

Докторантката Снежана Димитрова Миликина е магистър по „Икономика”, специалност „Международни икономически отношения”- УНСС, с добро владение на чужди езици и притежание на няколко сертификата за придобита квалификация по администрация и управление, включително и от Франция и завършени краткосрочни специализации в развити страни. Има над 20 годишен опит в държавната администрация и частния сектор. Преподавател е в Института по публична администрация-София, ЮЗУ „Неофит Рилски”, ТУ-София и ЕПУ-Перник.

### **2. Оценка на научните и на практическите резултати и приноси на представения дисертационен труд**

Представеният дисертационен труд е развит в обем от 180 стр. и съдържа: списък на използваните съкращения; въведение; три глави; заключение; приложения - 8 бр. и библиография, която включва общо 169 източници, групирани в следните групи: литературни източници-75 бр., стратегически документи - 18 бр., проекти, финансирани от ЕС и донорски организации - 9 бр., нормативни актове - 21 бр., статии - 33 бр. и други източници - 12 бр. и отговаря на необходимите изисквания относно структурата и оформянето.

Представеният за защита дисертационен труд съдържа резултатите от извършено задълбочено изследване на актуалния не само за страната ни, а и в Европейската общност проблем, свързан с участието на лица в неравностойно положение в държавното управление.

Издирването и ползването на посочения голям брой източници, различни по вид, включително и на електронни източници, е показателно за компетентността на докторантката по широк кръг аспекти на изследвания проблем, определящи алгоритъма на неговото ефективно развитие.

Цитирането и анализирането на повече от 40 нормативни документи, включващи български закони, наредби и правилници, национални стратегии, планове и програми, документи на ООН, европейски стратегии, планове, директиви и решения, както и на 9 европейски и български проекти е показателно за доброто познаване както на българските, така и на световните и европейските нормативни документи и проекти, респективно на състоянието на проблема в най-широки граници.

Подбрани и изведени са теоретични аспекти, подходи, модели, методически постановки и др., които изграждат цялостна визия за развитието на политиката по насърчаване участието на лица в неравностойно положение в държавното управление.

Това стойностно научно изследване ще бъде от практическа полза за вземането на научнообосновани решения относно политиките и практиките за насърчаване и осигуряване участието на лица в неравностойно положение в държавното управление на нашата страна. Появяването на изследването в този важен за страната ни период, изискващ полагането на ефикасни усилия за излизане от кризата, която е налице и в тази област, ще подпомогне за акцентирание върху приоритетите относно защитата правата на лицата с увреждания, малцинствените групи и уязвимите на пазара на труда и прилагането на оптимален подход за управление на проблема.

**Приносите на дисертационния труд** са с научно-теоретичен, наречен от докторантката теоретико-методологичен и научно-приложен характер. Те се изразяват в обогатяване на съществуващите знания чрез очертаването на нова проблемна област, свързана с внедряването на лицата в неравностойно положение на по-високо ниво в общественно-политическия живот, анализирани на проблема като интегрирана система, схематизирането по нов начин на факторите, влияещи върху развитието на проблема, прилагането и структурирането на системата на балансираните показатели и др.

Големият брой – 15, добре формулирани конкретни предложения, имат практическа стойност за многоаспектното, комплексно и ефективно решаване на проблема, свързан с осигуряване участието на лицата в неравностойно положение в държавното управление.

Десетте **публикации** на докторантката по дисертационния труд в количествено отношение надхвърлят необходимите изисквания като шест от тях са самостоятелни, една е в съавторство с нейния научен ръководител, което е показателно за добрата им съвместна работа. Те са подготвяни през дълъг период от време: 2003 - 2012 г. и са публикувани в издания на Института по публична администрация и европейска интеграция, на СУ „Св.Климент Охридски”, в сп. „Публична администрация”, в сборници от научни конференции в страната и в чужбина.

### **3. Критични бележки и препоръки**

Наред с отразените достойнства на дисертационния труд имам и някои критични бележки, свързани с оформянето на труда, а именно:

- в списъка на използваните съкращения е необходимо те да бъдат обособени в две отделни групи – съкращения на кирилица, следвани от съкращенията на латиница;

- приложенията да бъдат изброени след включено в съдържанието наименование „Приложения”, за да бъдат обособени като отделна част на дисертационния труд, за разлика от частта „Библиография”, която съдържа

отделните групи източници, но с някои неточности: статиите некоректно са отделени от литературните източници, което не е отразено в съдържанието, където са поместени след „проектите” на отделна страница – 178 с., а наименованието „нормативни актове”, които са изброени след проектите, също не е включено в съдържанието;

- библиографските описания на използваните източници се нуждаят от прецизиране.

Посочените критични бележки са от формален характер и не омаловажават стойността на дисертационния труд.

#### **4. Заключение**

Дисертационният труд изследва актуален и значим проблем на фона на извършващата се национална реформа в държавната администрация в контекста на политиката на Европейския съюз. Трудът съдържа научни и научно-приложни приноси в сферата на участието на лицата в неравностойно положение в държавното управление. Той е структуриран в съответствие с приетите изисквания и разкрива в достатъчна степен сложната и многоаспектна същност на изследваната проблематика.

Докторантката е изпълнила изискванията, свързани с образователната ѝ подготовка и показва добри умения за самостоятелна изследователска работа.

Моята оценка за дисертационния труд е категорично положителна, имайки предвид използвания интегрален подход за решаване на поставените задачи, обогатяването с нови знания и постигнатите положителни резултати, което ми дава основание да предложа на уважаемото научно жури да присъди на Снежана Димитрова Миликина образователната и научна степен „д о к т о р” по научната специалност „Организация и управление извън сферата на материалното производство от професионалното направление 3.7 „Администрация и управление”.

2.09.2012г.  
С о ф и я

Член на журито:  
/проф. д-р С.Гълъбова/