

С Т А Н О В И Щ Е

**От: проф. д-р ТАТЯНА ХУБЕНОВА-ДЕЛИСИВКОВА, Институт за
икономически изследвания на БАН**

Относно: дисертация за присъждане на образователна и научна степен „доктор“ по професионално направление за присъждане на образователна и научна степен „доктор“ по област на висше образование 3. Социални, стопански и правни науки, Професионално направление 3.8 Икономика, Финанси, парично обръщение, кредит и застраховка

Автор на дисертацията: **Николетта Фотиос Дека**, докторант в Катедра „Финанси и отчетност“ при Стопански факултет на ЮЗУ „Неофит Рилски“ – Благоевград

Тема на дисертацията: **ЕФЕКТИТЕ ОТ ПАНДЕМИЯТА COVID-19 ВЪРХУ ГРЪЦКАТА ИКОНОМИКА „The Effects of the Pandemic Covid-19 on the Greek Economy“**

Научен ръководител: **ДОЦ. Д-Р ЕЛЕНА СТАВРОВА**

Основание за представяне на становището: участие в състава на научното жури за защита на дисертацията съгласно Заповед № М69/24.07.2023г на Ректора на ЮЗУ“Н.Рилски“- Благоевград в съответствие с чл. 9, от ЗРАСРБ, чл.30, ал.3 от Правилника за прилагане на ЗРАСРБ, чл. 4, ал. 3 от Вътрешните правила за развитие на академичния състав в ЮЗУ „Неофит Рилски” и представено решение на ФС на Стопански факултет [Протокол № 47/18.07,2023 г]

1. Информация за дисертанта

Николетта Фотиос Дека представя дисертационния си труд, разработен от нея под ръководството на доц.д-р Елена Ставрова в рамките на докторантската програма на катедра „Финанси“ на СУ на ЮЗУ „Н.Рилски“. Положените от нея усилия като докторант имат безспорни достойнства с постигнатите резултати на изследването, представено в дисертацията, както и със значителната публикационна дейност, която тя реализира във връзка и като части от дисертационния труд.

2. Изпълнение на минималните държавни изисквания за присъждане на образователната и научна степен „доктор“

Дисертационният труд е обсъден и насочен за защита от катедра „Финанси и отчетност“ при Стопански факултет на ЮЗУ „Неофит Рилски“ – Благоевград. Докторантката е представила всички необходими документи за защитата в изпълнение на минималните държавни изисквания за присъждане на образователната и научна степен „доктор“ по професионално направление 3.8. Икономика, научна специалност, Финанси, парично обръщение, кредит и застраховка . Представеният дисертационен труд и приложените документи потвърждават, че докт. Николетта Фотиос Дека

отговаря напълно на посочените изисквания да аспирира за защита на научната степен „доктор“.

3. Обща характеристика на дисертацията

Дисертационният труд на докт.Н.Дека е посветен на анализа на широк обхват от проблеми на управление на пандемичната криза с Ковид-19, като се базира на общометодологическите постановки за същността на кризите и тяхното възникване и преодоляване, така също и на казусното изследване на разглежданата проблематика на примера на Гърция. Анализът доказва доколко управлението на настоящата криза от гръцката здравна система е ефективно. Избраният подход на докторантката ѝ дава възможност да представи аналитично възможностите за управлението на кризата с Ковид-19, както и да бъдат подчертани силните и слабите страни на гръцката здравна система с оглед на перспективите на развитието ѝ.

Това е позволило на докторантката да анализира и обобщи резултатите на интересно и важно многоизмерно изследване, чието значение с направените изводи и оценки може да е от съществено значение при бъдещи релевантни кризи, които гръцката здравна система ще бъде призвана да управлява и да се справя ефективно. На тази основа е положително, че анализът в дисертацията се концентрира върху теоретико-методологическите трактовки на кризите и управлението им с формулиране на оценки, извеждане и обосновка на открояващи се проблеми и перспективни решения като възможности за тяхното преодоляване на примера на ролята на държавата в кризата Ковид-19 в Гърция и стимулиране на използването на конкретни инструменти на здравната и финансовата политика и регулиране.

Дисертацията има обем от 281 страници, от които 271 страници основен текст.

Структурата на дисертацията включва въведение като Глава 1., изложение в 13 глави, заключение, списък на използваната литература. *Във Втора глава* се анализират кризите от гледна точка на проявленията им и анализите на типологията на кризите

Глава Трета е посветена на интерпретацията на концепциите за криза, като се възприема еволюционно-същностната ѝ трактовка, която е възприета в международен обхват като "риск" и "възможност". Докторантката възприема тезата, че кризата не винаги може да има отрицателни резултати, но може да бъде началото на ново положително развитие. Възприемайки трактовката на Херман (1963), докторанката вярно формулира три характеристики на кризата: а) събитието е обект на голяма и сериозна заплаха, която ще бъде възпиращ фактор за изпълнение на целите, б) липсва време за изпълнение на процеса на вземане на решения поради натиск от заобикалящата ситуация и в) има елемент на изненада. Избраният подход на докт Н. Дека ѝ позволява да даде трактовката на Ковид-19 кризата като събитие, което

застрашава обществената безопасност и благополучие с неяснота по отношение на причината, произведените последици и средствата за нейното разрешаване. Представени са различните видове кризи и тяхната причинно-следствена обусловеност. Дава се интерпретация на кризите от гледна точка на свързаните условия и организационно поведенчески зависимости в конкретна социално-икономическа среда. Систематизират се характеристиките на кризите от гледна точка на щетите, които те причиняват. Въз основа на типологията на кризите се коментират причините за кризите и се представяват проблемите на ефективното управление на всяка криза. Най-съществените от тях са свързани с проблемите как да се анализират, идентифицират и разберат основните причини, причинени при всякакъв вид криза. Като причини за кризите се представят вътрешни и външни кризисни фактори, които допринасят за несигурността и широкия обхват на рисковете, свързани с конкретната криза.

В Глава 4 са систематизирани оценки за еволюционната и същностна характеристика на кризите, както и основните етапи и фази на кризата.

В Глава 5 и Глава 6 са разгледани управлението на кризи и плановите за преодоляването им.

В Глави 7 и 8 са анализирани . пандемичната криза с Ковид-19 и видовете стратегии за управление на кризи. В Глава 9.се оценяват силни и слаби страни на управлението на гръцкия здравен сектор, а в Глава 10 се дават емпирични оценки за гръцката икономика. В Глава 12 се съдържат резултатите от емпиричния анализ на макроикономическото въздействие на кризата Ковид-19. В Глава 14 като се представят изводи от анализа на приложението на регресионния модел. Предлагат се два модела за регресионен анализ. Вторият регресионен модел предоставя надежден модел за връзката между лихвения процент и регулаторния капитал на банката към рисковото претеглените активи, общите задължения, брутният вътрешен продукт и Ковид-19. Всяка от четирите отчетни променливи се използва за оценка на стойността на променливата на отговора в рамките на периода, през който са анализирани.

В Заключението са направени обобщения и изводи на поставите проблеми за въздействията на Ковид-19 върху икономиката на Гърция и ролята на държавата за управление на кризи за връщане към нормалността и стимулиране на икономическия растеж, който остава с по-ниски темпове под влияние на комплекс от фактори. . Важна е реалистичната оценка, че от жизненоважно и първостепенно значение е разработването на макроикономическа политика, като се използват фискални и

парични политики и внимателно наблюдение за правилното управление и избягване на съответните кризи.

Използвана научна литература (оценка на осведомеността на дисертанта по проблематиката, разглеждана в дисертационния труд

Използваната литература съдържа 254 заглавия на английски език, в т.ч. официални източници, книги, монографии, статии в научни и периодични издания, статистически източници и доклади и анализи на международни организации, както и електронни източници със специфична информация..

Като *интердисциплинарно* изследването дисертационният труд обхваща разкриването на актуални аспекти на кризата Ковид-19 и нейното управление на примера на Гърция.

4. Оценка на получените научни и научно-приложни резултати

Акцентира се върху: постигнатите основни научни и/или научно-приложни резултати; използваната методология; изпълнението на поставените цел и задачи.

Във въведението е обоснована детайлно актуалността и значимостта на тематиката и са дефинирани точно обектът и предметът на изследването. **Обект на дисертационния труд** са силните и слабите страни на ролята на гръцката държава за управление на кризата Ковид-19 с оценка на цялостното въздействие на кризата върху икономиката. И общественото развитие. Обоснован е ясно и **предметът на изследването** като изследване на факторите, които играят решаваща роля на държавата в Гърция на примера на преодоляването на глобална криза с пандемията от Ковид-19. Прави впечатление точното отграничаване на времевия обхват на изследването 2020-2021г.

Изборът на предмета на изследване е обоснован конкретно от няколко предпоставки. Формулирана е ясно основната изследователска теза за факторната обусловеност на кризите и необходимостта от управлението им. В логическа последователност са постигнати конкретни оценки и изводи, които позволяват реализацията на целта, задачите и въпросите на дисертационния труд..

С оглед на целите на изследването конкретните задачи са решени в отговор на поставените изследователски въпроси, като са обобщени в няколко основни насоки: 1) Критичен анализ на специализираната литература по проблемите на борбата с кризи и тяхното управление; 2) Осъществяване на емпирични изследвания за изясняване на начините, по които гръцката здравна система успя да се справи с кризата на пандемията от Ковид-19; 3) Представена е характеристика на кризисното управление на гръцката икономика и на здравната система по време на пандемията от Ковид-19; 4) Систематизирани са оценките на силните и слабите страни на гръцката здравна система в усилията ѝ да се справи с пандемичната криза с Ковид-19; 5) Направени са

изводи и обобщения относно управлението на Ковид-19 кризата и нейното въздействие.

Изброени са прилаганите изследователски методи и са описани накратко по вид и структура. *Методологията* на изследването е съобразена с неговия *интердисциплинарен характер* и се основава на комбинация от *аналитичен инструментариум*. Посочени са най-важните ограничения на анализа, в т.ч. относно информационната основа на изследването. Изследователският инструментариум за доказването на авторовите тези по същество е твърде разнообразен. Добросъвестно и аналитично в дисертацията са приложени конкретни подходи – системен и сравнителен подход, статистически и емпиричен подход и др.

5. Оценка на изследователските резултати и научните приноси

- *Оценка за приносите, посочени от дисертанта*

Приносите, които посочва докт.Николеетта Дека на разработения дисертационен труд отразяват вярно и обосновано основните резултати на нейното изследване. Научната добросъвестност на докторантката ѝ позволява да систематизира вярно и конкретно най-важните и значими резултати на изследването, представено в дисертационния труд.

- *Основните научни и научно-приложни приноси в дисертационния труд на докторантката Н.Дека според мен включват както следва:*
- Дисертацията предоставя цялостен анализ на въздействието на кризата с Ковид-19 върху гръцката икономика, сравнявайки я с икономическата и дългова криза от 2008-2012 г.. Аналитично се охарактеризира пандемията като „черен лебед“ и обосновано теоретико-методологически е осветлен проблемът за ролята на държавата на примера на Гърция за възобновяване от кризата Ковид-19 . Обобщени са актуални изводи на основа на емпирично изследване на проблемите на Гърция, както и в международен аспект. Доказано е шоковото въздействие на кризата Ковид -19 върху макроикономическата динамика на гръцката икономика. Основателно се изтъква, че връщането към нормалността не означава преход към по-висок стопански растеж поради зависимост както от глобалната несигурност за преодоляването на пандемията, така и от други фактори на растежа.
- Ролята на държавата в Гърция е разгледана в контекста на механизма и инструментариума на фискалните публични разходи за здравеопазване и възобновяване от Ковид-19 . Достоянство е конкретното изследване на промените в националният дълг на годините 2019–2021, което се отразява на цените, безработицата и пазарната оценка. Изследването разкрива положителни въздействия, като увеличена пазарна капитализация, и отрицателни ефекти, като по-високи темпове на инфлация и др.

- Достойнство на дисертационния труд е, че резултатите допринасят за разглеждане на необходимостта от допълнително проучване на причините и възможните решения за негативното въздействие на държавния дълг върху икономиката. Това акцентира върху важни от гледна точка на актуалната трансформация към устойчива икономика към взаимодействия между сектор здравеопазване и останалите сектори на икономиката.

Заклучението ми е, че докторантката Н.Дека заслужава висока положителна оценка за научните приноси на дисертационния труд.

6. Оценка на публикациите по дисертацията

Николина Дека е представила за рецензиране 5 публикации по темата на дисертационния труд, включително 3 статии в международни нереферирани списания с научно рецензиране. Публикациите са атестат за качествата, които докт. Н.Дека си е изградила при разработване на дисертационния труд с оглед на постигнатите резултати и публичната им значимост. Може да се направи изводът, че публикациите представят значими резултати от дисертацията и че резултатите от нея са достатъчно апробирани в престижни издания и форуми.

7. Оценка на автореферата и авторските приноси

Авторефератът се отличава с ясна структура на представяне на дисертационния труд. Изследването в него е направена обща характеристика на дисертационния труд и е описана неговата структура. Представено е кратко изложение на дисертацията по глави, като е акцентирано върху основните изводи от теоретичния и емпиричния анализ. Приложена е справка за основните научни приноси на дисертационния труд, както и списък на свързаните с нея публикации на автора.

Общата ми оценка за автореферата е, че той представя относително добре основните моменти от дисертационния труд.

Приемам претендираните в отделна Справка от докт.Н.Дека научни приноси за нейни авторски приноси.

8. Критични бележки, въпроси и препоръки

Към дисертанта докт.Н.Дека нямам въпроси, свързани с дисертационния труд, който има качествата на съдържателно изследване с конкретни оценки и препоръки от значение за последващи действия за управление на кризи на примера на Гърция.

Позволявам си да препоръчам на автора на дисертацията: 1) да продължи научните си търсения по проблематиката на управление на кризи и тяхната превенция и/или ранно сигнализиране; 2) да положи усилия да публикува дисертационния труд, за което ще бъде препоръчително да се направят някои преструктурирани в съдържанието и известно редакционно съкращаване на обема на научната публикация.

Заклучение

Представеният труд на докт. Николетта Фотиос Дека има достойнствата на самостоятелно изследване на актуални методологични подходи за управление на

кризи на примера на проведената в Гърция борба с пандемичната криза Ковид-19 с подкрепата на регулативни инструменти от страна на държавата. Постигнати са изследователски резултати, които представляват научно-приложни постижения и разширяват и обогатяват съществуващите знания в областта на управление на кризи и оценка на възможностите и рисковете в условията на глобална несигурност и рискове от продължаване на кризата.

Потвърждавам положителната си оценка на представения дисертационен труд от Николетта Дека с научен ръководител доц. д-р Елена Ставрова и с пълна убеденост препоръчам на членовете на уважаемото научно жури да ѝ бъде присъдена образователна и научна степен „доктор“ по област на висше образование 3. Социални, стопански и правни науки, Професионално направление 3.8 Икономика, Финанси, парично обръщение, кредит и застраховка.

27 август 2023г.

Подпис:



/Проф.д-р Татяна Хубенова-Делисивкова/

OPINION

From: **Prof. Dr. TATIANA HUBENOVA-DELISIVKOVA**, Institute for Economic Research of the Bulgarian Academy of Sciences

Regarding: dissertation for the award of the educational and scientific degree "Doctor" by professional direction for the award of the educational and scientific degree "Doctor" in the field of higher education 3. Social, economic and legal sciences, Professional direction 3.8 Economics, Finance, money circulation, credit and insurance

Author of the dissertation: **Nicoletta Photios Deka, PhD** student in the Department of Finance and Accountability at the Faculty of Economics of the Neophyt Rilski University of Applied Sciences - Blagoevgrad

Dissertation topic: "The Effects of the Pandemic Covid-19 on the Greek Economy"

Scientific supervisor: DOC. Dr. ELENA STAVROVA

Grounds for presenting the opinion: participation in the composition of the scientific jury for the defense of the dissertation according to Order No. M69/24.07.2023 of the Rector of YuZU "N. Rilski" - Blagoevgrad in accordance with Art. 9, of the ZRASRB, art. 4, para. 3 of the Internal Rules for the Development of the Academic Staff at Neophyt Rilski University of Applied Sciences and presented decision of the FS of the Faculty of Economics [Protocol No. 47/18.07.2023]

1. Information about the dissertation student

Nicoletta Photios Deka presents her dissertation work developed by her under the supervision of Associate Professor Elena Stavrova within the doctoral program of the Department of Finance of the SU of the N.Rilski State University. The efforts made by her as a doctoral student have indisputable merits with the achieved results of the research presented in the dissertation, as well as with the significant publication activity that she realized in connection with and as parts of the dissertation work.

2. Fulfillment of the minimum state requirements for awarding the educational and scientific degree "doctor"

The dissertation work has been discussed and directed for defense by the Department of Finance and Accountability at the Faculty of Economics of the Neofit Rilski State University - Blagoevgrad. The doctoral student has submitted all the necessary documents for the defense in fulfillment of the minimum state requirements for awarding the educational and scientific degree "doctor" in professional field 3.8. Economics, scientific specialty, Finance, money circulation, credit and insurance. The submitted dissertation and the attached documents confirm that Dr. Nicoletta Fotios Dekka fully meets the stated requirements to aspire to defend the scientific degree "doctor".

3. General characteristics of the dissertation

The dissertation work of Dr. N. Dekka is dedicated to the analysis of a wide range of problems of managing the pandemic crisis with Covid-19, based on the general methodological statements about the essence of crises and their occurrence and overcoming, as well as the case study of the considered problematic of the example of Greece. The analysis proves how effective the management of the current crisis by the Greek health system is. The chosen approach of the doctoral student gives her the opportunity to analytically present the possibilities for the management of the Covid-19 crisis, as well as to highlight the strengths and weaknesses of the Greek health system in view of its development prospects.

This has allowed the PhD student to analyze and summarize the results of an interesting and important multidimensional study, the meaning of which, with the conclusions and assessments made, may be essential in future relevant crises that the Greek health system will be called upon to manage and deal with effectively. On this basis, it is positive that the analysis in the dissertation concentrates on the theoretical-methodological interpretations of crises and their management with the formulation of assessments, derivation and justification of outstanding problems and prospective solutions as possibilities for overcoming them, for example the role of the state in the crisis Covid-19 in Greece and stimulating the use of specific instruments of health and financial policy and regulation.

The dissertation has a volume of 281 pages, of which 271 pages are main text.

The structure of the dissertation includes an introduction as Chapter 1., an exposition in 13 chapters, a conclusion, a list of the literature used. In the second chapter, the crises are

analyzed from the point of view of their manifestations and the analyzes of the typology of the crises

Chapter Three is dedicated to the interpretation of the concepts of crisis, taking into account its evolutionary-essential interpretation, which is accepted internationally as "risk" and "opportunity". The doctoral student adopts the thesis that a crisis cannot always have negative results, but can be the beginning of a new positive development. Adopting the interpretation of Herman (1963), the doctoral student correctly formulated three characteristics of the crisis: a) the event is subject to a large and serious threat, which will be a deterrent factor for the implementation of the goals, b) there is no time to implement the decision-making process due to pressure from the surrounding situation and c) there is an element of surprise. The chosen approach of Dr. N. Deco allows her to interpret the Covid-19 crisis as an event which.

Endangers public safety and welfare with uncertainty as to the cause, the effects produced, and the means of its resolution. The different types of crises and their causality are presented. An interpretation of crises is given from the point of view of the related conditions and organizational behavioral dependencies in a specific socio-economic environment. The characteristics of crises are systematized in terms of the damage they cause. Based on the typology of crises, the causes of crises are commented on and the problems of effective management of each crisis are presented. The most essential of these are related to the problems of how to analyze, identify and understand the root causes caused in any type of crisis. Internal and external crisis factors are presented as causes of crises, which contribute to the uncertainty and wide range of risks associated with the particular crisis.

In Chapter 4, assessments are systematized about the evolutionary and essential characteristics of crises, as well as the main stages and phases of the crisis.

Chapter 5 and Chapter 6 discuss crisis management and crisis management plans.

In Chapters 7 and 8 they are analyzed. the Covid-19 pandemic crisis and types of crisis management strategies. In Chapter 9, the strengths and weaknesses of the management of the Greek health sector are assessed, and in Chapter 10, empirical assessments of the Greek economy are given. Chapter 12 contains the results of the empirical analysis of the macroeconomic impact of the Covid-19 crisis. In Chapter 14, presenting conclusions from the analysis of the application of the regression model. Two regression analysis models are available. The second regression model provides a robust model for the relationship between

interest rate and bank regulatory capital on risk-weighted assets, total liabilities, gross domestic product and Covid-19. Each of the four reporting variables is used to estimate the value of the response variable within the period over which they are analyzed.

In the Conclusion, summaries and conclusions are made of the problems posed by the effects of Covid-19 on the economy of Greece and the role of the state in crisis management to return to normality and stimulate economic growth, which remains at lower rates under the influence of a complex of factors. . What is important is the realistic assessment that it is vital and paramount to develop macroeconomic policy using fiscal and monetary policies and careful monitoring to properly manage and avoid the corresponding crises.

Scientific literature used (assessment of the dissertation student's awareness of the issues considered in the dissertation

The literature used contains 254 titles in English, including official sources, books, monographs, articles in scientific and periodicals, statistical sources and reports and analyzes of international organizations, as well as electronic sources with specific information.

As an interdisciplinary study, the dissertation covers the disclosure of current aspects of the Covid-19 crisis and its management on the example of Greece.

4. Evaluation of the received scientific and scientific-applied results

Emphasis is placed on: the main scientific and/or scientific-applied results achieved; the methodology used; the fulfillment of the set goals and tasks.

In the introduction, the actuality and importance of the topic is justified in detail, and the object and subject of the research are precisely defined. The subject of the dissertation is the strengths and weaknesses of the role of the Greek state in managing the Covid-19 crisis with an assessment of the overall impact of the crisis on the economy. And social development. The subject of the study is also clearly justified as a study of the factors that play a decisive role for the state in Greece, for example, overcoming a global crisis with the Covid-19 pandemic. The exact delimitation of the time frame of the study 2020-2021 is impressive.

The choice of the research subject is specifically justified by several prerequisites. The main research thesis about the factor conditioning of crises and the necessity of their management is clearly formulated. In a logical sequence, concrete assessments and conclusions have been reached, which allow the realization of the goal, tasks and questions of the dissertation work.

In view of the objectives of the study, the specific tasks were solved in response to the research questions, being summarized in several main directions: 1) Critical analysis of the specialized literature on the problems of crisis management and their management; 2) Conducting empirical research to clarify the ways in which the Greek health system managed to cope with the crisis of the Covid-19 pandemic; 3) A characterization of the crisis management of the Greek economy and the health system during the Covid-19 pandemic is presented; 4) Assessments of the strengths and weaknesses of Greek are systematized health system in its efforts to deal with the Covid-19 pandemic crisis; 5) They are done conclusions and summaries regarding the management of the Covid-19 crisis and its impact.

The applied research methods are listed and briefly described by type and structure. The research methodology is consistent with its interdisciplinary nature and is based on a combination of analytical tools. The most important limitations of the analysis are indicated, including about the information base of the research. The research toolkit for proving the author's theses is essentially too diverse. Conscientiously and analytically, concrete approaches have been applied in the dissertation - systematic and comparative approach, statistical and empirical approach, etc.

5. Evaluation of research results and scientific contributions

- Evaluation of the contributions indicated by the dissertation student

The contributions indicated by Dr. Nicoletta Deka to the developed dissertation work accurately and reasonably reflect the main results of her research. The scientific integrity of the doctoral student allows her to accurately and concretely systematize the most important and significant results of the research presented in the dissertation.

- In my opinion, the main scientific and scientific-applied contributions in the doctoral student N. Deka's dissertation work include the following:

- The dissertation provides a comprehensive analysis of the impact of the Covid-19 crisis on the Greek economy, comparing it with the economic and debt crisis of 2008-2012. The pandemic is analytically characterized as a "black swan" and the problem of the role of the state on the example of Greece to recover from the Covid-19 crisis. Current conclusions based on an empirical study of the problems of Greece, as well as in an international aspect, are summarized. The shock impact of the Covid-19 crisis on the macroeconomic dynamics of the Greek economy has been proven. It is rightly argued that a

return to normalcy does not mean a transition to higher economic growth due to dependence on both global uncertainty about overcoming the pandemic and other growth factors.

- The role of the state in Greece is examined in the context of the mechanism and instrumentation of fiscal public spending on health care and recovery from Covid-19. Worthy is the specific examination of changes in the national debt of the years 2019–2021, which affect prices, unemployment and market valuation. The research reveals positive impacts, such as increased market capitalization, and negative effects, such as higher inflation rates, etc.

- The merit of the dissertation work is that the results contribute to the consideration of the need for further research into the causes and possible solutions for the negative impact of the government debt on the economy. sectors of the economy.

My conclusion is that the doctoral student N. Deka deserves a high positive evaluation for the scientific contributions of the dissertation work.

6. Evaluation of dissertation publications

Nikolina Deka has submitted for review 5 publications on the topic of the dissertation work, including 3 articles in international non-refereed peer-reviewed journals. The publications are a certificate of the qualities that Dr. N. Deka has built herself while developing the dissertation work in view of the achieved results and their public significance. It can be concluded that the publications present significant results of the dissertation and that its results are sufficiently validated in prestigious publications and forums.

7. Evaluation of the abstract and the author's contributions

The abstract is distinguished by a clear structure of presentation of the dissertation work. the study It contains a general description of the dissertation work and describes its structure. A brief presentation of the dissertation by chapters is presented, emphasizing the main conclusions of the theoretical and empirical analysis. Attached is a reference to the main scientific contributions of the dissertation, as well as a list of the author's related publications.

My overall assessment of the abstract is that it presents the main points of the dissertation relatively well.

I accept the scientific contributions claimed in a separate Reference by Dr. N. Deka as her authorial contributions.

8. Critical notes, questions and recommendations

I have no questions for the doctoral candidate Dr. N. Deka related to the dissertation work, which has the qualities of a substantive study with specific evaluations and recommendations relevant to follow-up actions for crisis management on the example of Greece.

I allow myself to recommend the author of the dissertation: 1) to continue his scientific research on the issues of crisis management and their prevention and/or early warning; 2) to make an effort to publish the dissertation work, for which it will be advisable to make some restructuring in the content and certain editorial shortening of the volume of the scientific publication.

Conclusion

The work of Dr. Nicoletta Photios Deka has the merits of independently researching up-to-date methodological approaches to crisis management on the example of Greece's fight against the Covid-19 pandemic crisis with the support of regulatory instruments from the state. Research results have been achieved that represent scientific and applied achievements and expand and enrich the existing knowledge in the field of crisis management and assessment of opportunities and risks in the conditions of global uncertainty and risks of crisis continuation.

I confirm my positive assessment of the dissertation work presented by Nicoletta Deka with scientific supervisor Assoc. Dr. Elena Stavrova and with full conviction I recommend to the members of the esteemed scientific jury that she be awarded the educational and scientific degree "doctor" in the field of higher education 3. Social, economic and legal sciences, Professional direction 3.8 Economics, Finance, money circulation, credit and insurance.

August 27, 2023 Signature:

/Prof. Dr. Tatiana Hubenova-Delisivkova/