

## СТАНОВИЩЕ

**От:** проф. д-р Светла Драганова Цветкова

УНСС – София, Катедра „Икономика на транспорта и енергетиката“  
Научна специалност „Икономика и управление“ (Управление на транспорта)

**Относно:** дисертационен труд за присъждане на ОНС „доктор“ по научна специалност "Икономика и управление (индустрия)", професионално направление 3.7 Администрация и управление, област на висше образование 3. Социални, стопански и правни науки

**Автор на дисертационния труд:** Атанасия Димостенис Леонти

**Тема на дисертационния труд:** „ПРОЕКТНО УПРАВЛЕНИЕ НА СТРОИТЕЛНИ КОМПАНИИ“

**Основание за представяне на становището:** участие в състава на научно жури за защита на дисертационен труд, съгласно Заповед № 58 от 17.01.2024г. на Ректора на ЮЗУ „Неофит Рилски“ – Благоевград

### **I. Обща оценка на кандидата**

Атанасия Димостенис Леонти е докторант на самостоятелна подготовка на английски език към катедра “Мениджмънт и маркетинг”, при Стопански факултет на ЮЗУ “Неофит Рилски” – град Благоевград. След като се запознах с дисертационния труд и придружаващите го публикации, имам удоволствието да представя становището си за докторантката.

Авторът на дисертационния труд, показва задълбочени познания в областта на управлението на проекти в строителния сектор, за което свидетелстват изчерпателната и добре структурирана дисертация и съответните публикации, свързани с нея. Включването на увод, три глави и заключение дава възможност за цялостно изследване на темата. Изборът на докторантката да се позове на 192 източника, показва задълбочен

преглед на литературата и добре информиран изследователски процес. Освен това включването на 8 таблици и 82 фигури в дисертацията, повишава яснотата и разбираемостта на текста. Работата на Атанасия Димостенис Леонти демонстрира силна теоретична основа, щателна изследователска методология и ценен принос в областта.

## **II. Обща характеристика на дисертационния труд**

Дисертационният труд, озаглавен "ПРОЕКТНО УПРАВЛЕНИЕ НА СТРОИТЕЛНИ КОМПАНИИ", изследва теоретичните основи и практическите приложения на управлението на проекти в строителния сектор. В него се навлиза в характеристиките, произхода, естеството и особеностите на проектите, както и в спецификата на управлението на проекти и предизвикателствата, пред които е изправено.

Дисертационният труд е изключително актуален и важен в областта на управлението на проекти и строителната индустрия. Считаю, че основните моменти, които показват неговата значимост са:

- ✓ Удовлетворяване на ключова потребност на индустрията: Ефективното управление на проекти е от решаващо значение за строителния процес, поради неговата сложна и многостранна същност. Тази дисертация е пряко насочена към необходимостта от подобряване на практиките за управление на проекти в строителните компании. Като идентифицира проблемите и дава препоръки за подобрене, тя предлага практически идеи, които могат да подобрят резултатите и ефективността на строителните процеси. Изводите изведени в дисертационният труд, на база анализа и оценката на състоянието на управлението на проекти, могат да помогнат на строителните компании да идентифицират областите на подобрене, да се адаптират към динамичната среда в отрасъла и да преодолеят често срещаните предизвикателства;
- ✓ Теоретичната основа и практическото приложение на дисертационния труд: Дисертационният труд съчетава изчерпателен преглед на теоретичните основи с практически прозрения, получени от анализа на реални проекти. Това интегриране гарантира, че изследването е едновременно основано на академични познания и има отношение към практическите приложения в индустрията. Той осигурява мост между теорията и практиката, като засилва потенциалното въздействие на изследването върху управлението на строителни проекти;

- ✓ Дисертационният труд е приложим в няколко различни контексти: Предизвикателствата при управлението на проекти, с които се сблъсква гръцкият строителен сектор, отразяват общи проблеми, които се срещат в световен мащаб, което прави резултатите от изследването релевантни и преносими в различни контексти. Задълбоченият анализ на гръцкия строителен сектор допринася за обогатяване на литературата по управление на проекти, като подобрява разбирането и базата от знания за отрасъла като цяло;
- ✓ В дисертационния труд се съдържа потенциал за икономическо и социално въздействие: Ефективното управление на проекти в строителния сектор има значителни икономически и социални последици. Подобрените резултати от проектите, разпределението на ресурсите и повишената производителност, могат да допринесат за цялостния растеж и устойчивост на строителната индустрия. Като разглежда предизвикателствата при управлението на проекти и предлага възможности за подобрене, дисертацията може да окаже положително въздействие върху успеваемостта на проектите, икономическата ефективност и удовлетвореността на заинтересованите страни.

Смятам, че актуалността и важността на настоящия дисертационен труд се състои в неговия пряк принос към строителния сектор, като разглежда предизвикателствата при управлението на проекти, предоставя практически препоръки и подобрява резултатите от проектите. Като съчетава теоретичните основи с практическото приложение, изследването предлага ценни прозрения, приложими както за гръцкия строителен сектор, така и за по-широката световна индустрия, като в крайна сметка повишава икономическото и социалното въздействие.

Изборът на Гърция, като фокус на изследването, позволява специфичен анализ на строителния сектор в конкретната страна. Целта и задачите заложи в дисертационния труд са ясно формулирани, което дава и ясна насока на изследването. Изследователската теза също е добре дефинирана, като се подчертава значението на управлението на строителни проекти за развитието на строителния сектор. Методологията на изследването е разнообразна и включва различни изследователски методи, което придава дълбочина и достоверност на изводите.

Ограниченията на изследването са признати, като например липсата на официално публикувана информация за управлението на строителни проекти в Гърция,

което може да е създадо предизвикателства по време на изследователския процес. Тези ограничения обаче не намаляват цялостната стойност и значимост на изследването.

В сруктурно отношение, дисертацията за управление на проекти в строителни фирми е добре структурирана и изчерпателна, а съдържанието на дисертационния труд е добре организирано, като всяка глава е посветена на конкретни аспекти на управлението на проекти в строителния сектор. Литературният обзор е обширен и показва задълбочено разбиране на темата. Включването на таблици и фигури подпомага представянето на данните и констатациите.

Първата глава представя теоретичната основа на управлението на проекти, като се обсъждат неговите характеристики, произход и специфични особености.

Във втора глава се разглежда управлението на проекти, като основен подход в строителния сектор. В нея се обсъждат теоретичната рамка и специфичните характеристики на гръцкия строителен сектор. Разглеждат се организацията и изпълнението на строителните проекти, като се навлиза в техните характеристики и естеството на контрола върху тях.

Третата глава анализира управлението на строителни проекти, като използва изследователска методология за оценка на неговото текущо състояние. В нея се идентифицират и изследват проблемите, с които се сблъсква управлението на строителни проекти, като същевременно се посочват възможности за подобрене.

Дисертационният труд завършва с цялостно обобщение на направените изводи и препоръки за усъвършенстване на управлението на строителни проекти. Библиографията включва 192 литературни източника, които подкрепят изследването и предоставят допълнителни източници за по-нататъшно проучване. Освен това дисертацията включва осем таблици и 82 фигури, които допълват текста. Приложението предоставя допълнителни подробности и помощни материали, свързани с дисертационния труд, а в справката за приносите на дисертацията се признава индивидуалният принос на автора. Накрая, дисертацията включва списък на публикациите, свързани с изследванията, проведени в дисертацията. Общо дисертацията се състои от 199 стандартни текстови страници.

Като цяло, дисертацията предоставя ценен поглед върху управлението на строителни проекти и предлага препоръки за подобряване на управлението на строителни проекти в Гърция.

### **III. Оценка на научните и практическите резултати и приноси на дисертационния труд**

Разгледайки задълбочено теоретичните основи на управлението на проекти и приложението на тези принципи в строителния сектор, докторантката Атанасия Димостенис Леонти е допринесла за обогатяване на съществуващото знание в областта. Освен това използваната от нея изследователска методология в дисертационния труд позволява да се направи цялостен анализ на състоянието на управлението на проекти в строителството, като се идентифицират основните проблеми и се предложат възможности за подобрене. Тези резултати могат да послужат, като ценен източник на информация за практиците, лицата, вземащи решения и академичните изследователи в строителния сектор.

### **IV. Публикации, свързани с дисертационния труд**

Публикациите на кандидата са добре съгласувани с фокуса на дисертацията и предлагат ценно допълнение към него. Публикацията, озаглавена "Специфика на организацията на проекти в строителството" в списание "Икономика и управление", допълнително подчертава експертния опит на кандидата в областта на организацията на проекти в строителния сектор. Публикацията, озаглавена "Състоянието на гръцкия строителен сектор", публикувана в "Пирински книжовни листи", предоставя съществен поглед върху специфичните предизвикателства и характеристики на гръцкия строителен сектор. Тази публикация е в контекста на темата на дисертационния труд и засилва експертния опит на автора в областта. Третата публикация, "Проблеми в управлението на проекти", също публикувана в "Пирински книжовни листи", демонстрира способността на автора да обсъжда по-широки предизвикателства в управлението на проекти. Макар и да не е пряко свързана със строителния сектор тя показва способността на автора да прилага принципите на управление на проекти в различни контексти.

### **V. Автореферат и справка за приносите**

Авторефератът, отговаря на изискванията и достоверно възпроизвежда съдържанието на дисертационния труд. Разработен е в обем от 35 страници, компютърно

набран текст и е структуриран в четири основни раздела, които в максимална степен отразяват изследователската работа на докторантката. Справката за приносите отразява коректно и точно постигнатите методологически, научно-теоретични и практико-приложни приноси в труда.

#### **VI. Критични бележки и препоръки**

Въпреки че дисертацията и придружаващите я публикации показват похвално качество, могат да бъдат направени няколко критични бележки и препоръки. Включването на емпирични казуси или практически примери в рамките на дисертацията, би могло да подобри реалната приложимост на изследването, както и включването на международни перспективи или сравнителен анализ би обогатило дисертацията, осигурявайки по-широко разбиране на управлението на проекти в различни контексти. Препоръчително е авторът да доразвие в бъдещата си работа практическото приложение на препоръчаните възможности за подобрения в управлението на строителни проекти.

#### **VII. Заключение**

В заключение, смятам, че дисертационния труд на Атанасия Димостенис Леонти и придружаващите го публикации предоставят цялостно и добре застъпено изследване на управлението на проекти в строителния сектор. Докторантката е демонстрирала задълбочено разбиране на теоретичните основи и специфичните предизвикателства, пред които е изправен гръцкият строителен сектор и е допринесла за развитието на областта, чрез ценни изводи и препоръки за подобрене. Ето защо, въз основа на задълбочената оценка на работата на кандидатката, убедено препоръчвам на уважаемите членове на научното жури присъждането на образователната и научна степен "доктор" по докторска програма "Икономика и управление" (индустрия), в професионално направление 3.7 "Администрация и управление" на Атанасия Димостенис Леонти.

01.02.2024г.

Благоевград

Член на научното жури:

(проф. д-р С. Цветкова)

**OPINION**

**By:** Prof. Dr. Svetla Draganova Tzvetkova

UNWE – Sofia, “Economics of Transport and Energy” Department  
Scientific Specialty “Economics and Management” (Transport Management)

**Regarding:** Dissertation work for awarding the ESD of “Doctor” in scientific specialty "Economics and Management (Industry)", professional direction 3.7 Administration and Management, higher education field 3. Social, Economic and Legal Sciences

**Author of the Dissertation Work:** Atanasia Dimostenis Leonti

**Topic of the Dissertation Work:** “PROJECT MANAGEMENT OF CONSTRUCTION COMPANIES”

**Grounds for Presenting the Opinion:** Participation as a member of the scientific jury presiding over the defense of the dissertation work, in accordance with Order № 58/17.01.2024 of the Rector of SWU “Neofit Rilski” – Blagoevgrad.

**I. General Assessment of the PhD Candidate**

Atanasia Dimostenis Leonti is a self-prepared PhD candidate at SWU “Neofit Rilski” – Blagoevgrad, “Management and Marketing” Department, Faculty of Economics. Having familiarized myself with the dissertation work and its accompanying publications, I have the pleasure to present my opinion regarding the PhD candidate.

The author of the dissertation work shows in-depth knowledge in the field of project management in the construction sector, as evidenced by the detailed and well-structured dissertation, as well as the respective publications associated with it. The inclusion of an introduction, three chapters and a conclusion allows the topic to be thoroughly researched. The PhD candidate's choice to cite 192 sources shows in-depth literature review and well-informed research process. Additionally, the inclusion of 8 tables and 82 figures in the entire dissertation increases the clarity and intelligibility of the text. The work of Atanasia Dimostenis Leonti

demonstrates a strong theoretical foundation, thorough research methodology and valuable contributions in the field.

## **II. General Characteristics of the Dissertation Work**

The dissertation work, titled “PROJECT MANAGEMENT OF CONSTRUCTION COMPANIES”, studies the theoretical foundations and the practical applications of project management in the construction sector. It dives into the characteristics, origins, nature and peculiarities of projects, as well as the specificity of project management and the challenges it faces.

The dissertation work is exceptionally topical and important in the field of project management and the construction industry. I find that the fundamental moments which show its significance are:

- ✓ Satisfying key needs of the industry: Effective project management is crucial to the construction process due to its complex and multilateral nature. This dissertation is directly aimed towards the necessity to improve the practices for project management in construction companies. By identifying the problems and making recommendations for improvement, it offers practical ideas which can improve the results and the effectiveness of construction processes. The inferences outlined in the dissertation work based on the analysis and evaluation of the state of project management can help construction companies identify areas of improvement, adapt to the dynamic environment in the field and overcome common challenges;
- ✓ The theoretical foundation and practical application of the dissertation work: The dissertation work combines a comprehensive review of theoretical foundations with practical insights obtained through analysis of real projects. This integration guarantees that the study is simultaneously based on academic knowledge and related to the practical applications in the industry. It bridges theory and practice by enhancing the potential impact of the study on the management of construction projects;
- ✓ The dissertation work is applicable in several different contexts: The challenges that Greece's construction sector encounters in project management reflect common problems that exist on a global scale, which makes the results of the study relevant and conveyable in various contexts. The in-depth analysis of Greece' construction sector



helps enrich the literature on project management by improving the understanding and the knowledge base for the field as a whole;

- ✓ The dissertation work holds potential for economic and social impact: Effective project management in the construction sector has significant economic and social consequences. Improved results from projects, allocation of resources and increased productivity can contribute to the overall growth and stability of the construction industry. By examining the challenges in project management and offering possibilities for improvement, the dissertation could have a positive impact on the success rate of projects, economic effectiveness and the satisfaction of interested parties.

I find that the thing that makes the present dissertation work so topical and important is the direct contribution it makes to the construction sector by examining the challenges in project management, providing practical recommendations and improving project results. By combining the theoretical foundations with practical application, the study offers valuable insights that are applicable both for Greece's construction sector and the wider global industry as a whole, ultimately increasing the economic and social impact.

Making Greece the focus of the study allows the construction sector in that particular country to be specifically analyzed. The goal and objectives set in the dissertation work are formulated clearly, which also gives a clear direction to the study. The research thesis is properly defined as well, thus emphasizing the significance that construction project management holds for the development of the construction sector. The research methodology is varied and includes different research methods, thus bringing depth and authenticity to the inferences.

The limitations of the study have been acknowledged – for instance, the lack of officially published information on construction project management in Greece may have created challenges during the research process. However, these limitations do not diminish the overall value and significance of the study.

In terms of structure, the dissertation on project management in construction companies is well-structured and comprehensive, and the contents of the dissertation work are well-organized – each chapter is dedicated to specific aspects of project management in the construction sector. The extensive literature review shows in-depth understanding of the topic. The inclusion of tables and figures supports the presentation of the data and the inferences.

The first chapter presents the theoretical foundation for project management by discussing its characteristics, origins and specific features.

The second chapter examines project management as a fundamental approach in the construction sector. It discusses the theoretical network and the specific characteristics of Greece's construction sector. The organization and realization of construction projects are examined by elaborating on their characteristics and the nature of control over them.

The third chapter analyzes the management of construction projects by using research methodology to assess its current state. It identifies and studies the problems that construction project management faces while simultaneously pointing out possibilities for improvement.

The dissertation work concludes with an overall summary of the outlined inferences and recommendations for perfecting construction project management. The bibliography includes 192 literary sources which support the study and provide additional sources for future research. Additionally, the dissertation includes 8 tables and 82 figures which complement the text. The appendix provides additional details and supplementary materials associated with the dissertation work, and the author's individual contribution is acknowledged in the dissertation's reference for contributions. Finally, the dissertation includes a list of the publications associated with the studies carried out in it. In total, the dissertation consists of 199 standard text pages.

Generally, the dissertation provides valuable insight into the management of construction projects and offers guidelines for improving the management of construction projects in Greece.

### **III. Evaluation of the Scientific and Practical Results and Contributions of the Dissertation Work**

Through her in-depth study of the theoretical foundations of project management and the applications of these principles in the construction sector, PhD candidate Atanasia Dimostenis Leonti has helped enrich the existing knowledge in the field. Additionally, the research methodology she has utilized in the dissertation work allows the state of project management to be thoroughly analyzed by identifying the fundamental problems and offering possibilities for improvement. These results could serve as a valuable source of information for practitioners, decision makers and academic researchers in the construction sector.

#### **IV. Publications Associated with the Dissertation Work**

The PhD candidate's publications are properly coordinated with the focus of the dissertation and offer valuable additions to it. The publication titled "Specificity of Project Organization in Construction", published in the "Economics and Management" journal, further highlights the PhD candidate's expertise in the field of project organization in the construction sector. The publication titled "The State of Greece's Construction Sector", published in "Pirin Book Lists", provides substantial insight into the specific challenges and characteristics of Greece's construction sector. This publication is in the context of the topic of the dissertation work and enhances the author's expertise in the field. The third publication, "Problems in Project Management", which is also published in "Pirin Book Lists", demonstrates the author's ability to discuss wider challenges in project management. Even though it is not directly linked to the construction sector, it shows the author's ability to implement the principles of project management in various contexts.

#### **V. Synopsis and Reference for Contributions**

The synopsis fulfills the requirements and is an authentic reproduction of the contents of the dissertation work. It has a total volume of 35 pages of computer-typed text and its structure is comprised of four primary sections which fully reflect the research work of the PhD candidate. The reference for contributions correctly and accurately reflects the methodological, scientific and theoretical, and practical and applied contributions achieved in the work.

#### **VI. Critical Notes and Recommendations**

Although the quality of the dissertation and its accompanying publications is commendable, several critical notes and recommendations can be made. The inclusion of empirical cases or practical examples within the dissertation could improve the actual applicability of the research, and the inclusion of international perspectives or a comparative analysis could enrich the dissertation, providing a wider understanding of project management in various contexts. It is recommended that the author elaborate on the practical application of the recommended possibilities for improvements in the management of construction projects in her future work.

## VII. Conclusion

In conclusion, I find that the dissertation work of Atanasia Dimostenis Leonti and its accompanying publications provide a thorough and well-covered research of project management in the construction sector. The PhD candidate has demonstrated in-depth understanding of the theoretical foundations and the specific challenges that Greece's construction sector faces. Her valuable inferences and recommendations have contributed to the development of the field. Therefore, based on the in-depth evaluation of the PhD candidate's work, it is with conviction that I recommend to the esteemed members of the scientific jury that the educational and scientific degree of "Doctor" in the "Economics and Management" (Industry) doctoral program, professional direction 3.7. "Administration and Management" be awarded to Atanasia Dimostenis Leonti.

01.02.2024

Blagoevgrad

Member of the Scientific Jury:

(Prof. Dr. S. Tzvetkova)