

С Т А Н О В И Щ Е

за дисертационен труд по обявена процедура за придобиване на образователна и научна степен „доктор” по научна специалност „Финанси, парично обращение, кредит и застраховка”, професионално направление 3.8. „Икономика”

1. Обща информация

Изготвил становището:

доц. д-р Данчо Христов Петров, катедра „Финанси” при Икономически университет – Варна.

Основание за написване на становището:

Заповед на Ректора на Югозападния университет (ЮЗУ) „Н. Рилски” - Благоевград № №57/17.01.2024 г. за определяне състава на научно жури.

Автор на дисертационния труд:

Галина Миткова Манахилова, докторант на самостоятелна подготовка на английски език на обучение в катедра "Финанси и отчетност" при Стопански факултет

Тема на дисертационния труд:

„ПОДОБРЯВАНЕ НА ФИНАНСОВИТЕ РЕЗУЛТАТИ НА ОРГАНИЗАЦИЯТА ЧРЕЗ ПРИЛАГАНЕ НА ХОЛИСТИЧЕН ПОДХОД КЪМ АНАЛИЗА И ВЗЕМАНЕТО НА РЕШЕНИЯ”.

2. Общо представяне на дисертационния труд

Дисертационният труд е разработен в обем от 142 страници, от които 130 - основен текст. Изложението е структурирано в увод, четири глави, заключение, библиография и две приложения.

Дефинираната *цел* на изследването е „да се създаде модел за подобряване на финансовото представяне на организациите чрез

подобряване на анализите и процесите, съобразно които се структурира и процеса на вземане на решения.”

В дисертационният труд се защитава тезата, че „прилагането на холистичен подход към анализите, процесите и структурирането им при вземане на решения ще подобри общите резултати на организациите, включително финансови и нематериални ползи“.

3. Структура и съдържание на дисертационния труд

В *първа глава* се прави опит за дефиниране на понятието „холистичен“ подход и се анализират концептуални особености на теории за вземането на решения, представени от водещи учени и практики. В тази част от дисертацията се акцентира върху системното мислене, анализът на връзки и зависимости, организационната структура и финансиализацията.

Втора глава изследва ролята на холистичния подход за постигане на оптимална ефективност и подобряване на финансовите резултати в компаниите. Емпиричният анализ е осъществен чрез анкетно проучване сред различни организации в САЩ с цел „да се установи какво е нивото на аналитичните възможности и степен на използваемост на анализите“ в изследваните организации. Резултатите от анкетата дават възможност на автора да направи изводи за нивото на аналитична зрялост в организациите и да установи наличието на резерви и възможности за подобряване на аналитичната функция в изследваните обекти. По-нататък изложението се разгръща в посока на анализ на взаимовръзките „инвестиции в аналитична инфраструктура – аналитични процеси – финансово състояние“.

В *трета глава* с примери от практиката се онагледява необходимостта от прилагане на холистичния подход в мениджмънта на компаниите.

В *четвърта глава* са представени практически препоръки за прилагане на холистичния подход за ADM в организациите.

В заключението са синтезирани основните теоретични и приложни резултати от проведеното изследване.

Като цяло дисертационния труд се отличава с аналитичност на изложението, умение да се анализират данни и да се формулират изводи и препоръки, което е атестат за високо ниво на експертиза на автора в изследваната проблематика.

Представеният автореферат към дисертационния труд отговаря на изискванията към такъв род научни разработки.

4. Научни и научно-приложни приноси в дисертационния труд

Напълно споделям и намирам за релевантни представените от автора научни и научно-приложни приноси в дисертационния труд.

5. Публикации и участие в научни форуми

По темата на дисертацията са публикувани *три статии* в реномирани научни издания, което удовлетворява напълно изискванията за публикационна активност на дисертанта.

6. Критични бележки и препоръки

Считам, че структурата на дисертационния труд би спечелила, ако се обособят три вместо четири глави. Основанието за тази критична бележка е, че обемът на четвъртата част е твърде малък, за да се обособи като отделна глава.

7. Въпроси към дисертанта

Нямам въпроси.

8. Заключение

Считам, че дисертационният труд е изследване, посветено на актуална проблематика и притежава значима теоретична и практико-приложна стойност.

Това ми дава основание за *положителна оценка на дисертационния труд и с убеденост давам своя глас ЗА присъждане на образователната и научна степен „доктор” по научната специалност “Финанси, парично обращение, кредит и застраховка” на Галина Миткова Манахилова*

14 февруари 2024 г.

Варна

Изготвил становището:

(доц. д-р Данчо Петров)

R E V I E W

for a dissertation according to the announced procedure for obtaining the educational and scientific degree "doctor" in the scientific specialty "Finance, money circulation, credit and insurance", professional field 3.8. "Economy"

1. General information

Prepared by:

Assoc. Prof. PhD Dancho Hristov Petrov, Finance Department, University of Economics – Varna.

The review is written based on:

Order of the Rector of Southwestern University (SSU) "N. Rilski" - Blagoevgrad No. 57/17.01.2024 for determining the composition of the scientific jury.

Author of the dissertation:

Galina Mitkova Manahilova, doctoral student of self-study in English at the Department of "Finance and Accountability" at the Faculty of Economics

Dissertation topic:

„IMPROVING ORGANIZATIONS FINANCIAL RESULTS BY IMPLEMENTING HOLISTIC APPROACH TO ANALYTICS AND DECISION MAKING”.

2. General notes on the dissertation

The dissertation is developed in a volume of 142 pages, of which 130 are the main text. It is structured in an introduction, four chapters, a conclusion, a bibliography and two appendices.

The defined research goal is „to create a model to advance organizations' financial performance by improving analytics and decision-making processes and structures.”

The dissertation defends the thesis that „holistic approach to analytics and decision-making processes and structures will improve the organizations' overall outcomes including financial and intangible benefits“.

3. Structure and content of the dissertation

In the first chapter, an attempt is made to define the concept of a "holistic" approach and to analyze conceptual features of decision-making theories presented by leading scholars and practitioners. This part of the dissertation focuses on systems thinking, relationship and dependency analysis, organizational structure, and financialization.

The second chapter explores the role of a holistic approach in achieving optimal efficiency and improving financial results in companies. The empirical analysis was carried out by means of a survey among various organizations in the USA, and its purpose was "to find out what is the level of analytical capabilities and degree of usability of the analyses" in the studied organizations. The results of the survey enable the author to draw conclusions about the level of analytical maturity in the organizations and to establish the availability of reserves and opportunities for improving the analytical function in the studied objects. Further, the exposition unfolds in the direction of analysis of the interrelationships "investments in analytical infrastructure - analytical processes - financial condition".

In the third chapter, with examples from practice, the need to apply the holistic approach in the management of companies is illustrated.

The fourth chapter presents practical recommendations for implementing the holistic approach to ADM in organizations.

In the conclusion, the main theoretical and applied results of the conducted research are synthesized.

In general, the dissertation is distinguished by the analytical nature of the presentation, the ability to analyze data and formulate conclusions and recommendations, which is a certificate of the author's high level of expertise in the researched issue.

The presented autoreferat meets the requirements for this kind of scientific work.

4. Scientific and scientific-applied contributions in the dissertation

I fully share and find relevant the scientific and scientific-applied contributions presented by the author in the dissertation work.

5. Scientific publications

Three articles have been published on the subject of the dissertation in renowned scientific publications, which fully satisfies the requirements for publication activity of the author.

6. Critical notes and recommendations

In my opinion, the structure of the thesis would benefit from having three chapters instead of four. The basis for this critical note is that the volume of the fourth part is too small to stand out as a separate chapter.

7. Questions

I don't have any.

8. Conclusion

I believe that the dissertation work is a study dedicated to current issues and has significant theoretical and practical-applied value. This gives me a basis for a positive assessment of the dissertation work and

*with conviction I cast my vote FOR awarding the educational and scientific degree "doctor" in the scientific specialty "Finance, money circulation, credit and insurance" to **Galina Mitkova Manahilova.***

14 Feb. 2024

Signature:

Varna

(Assoc. prof. Dancho Petrov)