



ЮГОЗАПАДЕН УНИВЕРСИТЕТ „НЕОФИТ РИЛСКИ“ БЛАГОЕВГРАД

СТАНОВИЩЕ

от доц. д-р Станислава Драганова Ковачева

Лесотехнически университет, Катедра „Лесоустройство и управление“
относно дисертационен труд на тема **ЛИДЕРСКИ СТИЛОВЕ И ТЯХНОТО
ПРИЛОЖЕНИЕ В ГРЪЦКАТА ИНДУСТРИЯ** за присъждане на ОНС „Доктор“ в
област 3. *Социални, стопански и правни науки*, професионално направление 3.7.
Администрация и управление, в научната специалност „Икономика и
управление(индустрия)“

на **Константинос Атанасиос Гулас – докторант към катедра „Бизнес мениджмънт
и маркетинг“** на Стопански факултет в Югозападния университет „Неофит Рилски“ -
Благоевград
с научен ръководител **проф. д-р Райна Бойкова Димитрова**

Основание за представяне на настоящото становище: Заповед № 344/12.02.2025 г. на Ректора на ЮЗУ „Неофит Рилски“ за определяне състава на научно жури по процедурата за защита.

I. Обща характеристика на процедурата и дисертационния труд

Докторантът **Константинос Атанасиос Гулас** е обучаван в редовна форма на английски език в катедра „Бизнес мениджмънт и маркетинг“ на Стопански факултет на Югозападен университет „Неофит Рилски“ -Благоевград от септември 2020 до момента. Докторантурата е в област 3. *Социални, стопански и правни науки*, професионално направление 3.7. *Администрация и управление* в научната специалност „Икономика и управление(индустрия)“. Кандидатът за образователната и научна степен „Доктор“ има над 17 годишен опит в областта на счетоводството и одитирането на малки и средни предприятия в Гърция, както и в областта на професионалното консултиране по отношение на ръководна рамка във фирмите.

Представеният по процедурата дисертационен труд по структура и съдържание напълно отговаря на изискванията за присъждане на образователната и научна степен „Доктор“. Съдържа въведение с уточняване на обект, предмет, научна теза, цел и конкретни задачи на изследването. Изложението е структурирано в три глави и заключение в обем от 151 стандартни текстови страници. Анализите са онагледени и подкрепени с 24 фигури и 9 таблици с данни. Към дисертацията има 4 приложения в обем от 54 страници, които представят допълнителни и уточняващи данни и материали. Общият обем на труда е 204 страници.

II. Актуалност на тематиката

Темата на дисертационния труд **Лидерски стилове и тяхното приложение в**

гръцката индустрия, избраната от докторанта и неговия научен ръководител проф. Димитрова е с безспорна актуалност в съвременните организационно-управленски, икономически и социални условия на бизнес средата и в частност бизнес средата на гръцката индустрия. Докторантът много добре обосновава актуалността и очертава дефицитите в изследванията и анализите по проблемите на лидерството въз основа на достатъчен обем от литературни източници. Чрез многопластов теоретичен анализ е подчертано и съвременното практическо значение на избраната насока на дисертационната работа. Въз основа на това е формулирана и научната тезата на дисертационното изследване, която е успешно доказана в разработката.

III. Оценка за анализа на състоянието на проблема

Докторантът демонстрира много добро познаване на проблемите, към които е насочил своя изследователски и творчески интерес. Той е успял да събере и обобщи изследвания и анализи на автори и изследователи от 175 публикувани теоретични и теоретично-приложни източници, публикувани основно на английски език от автори и изследователи, работещи в различно структурирани международни изследователски екипи в световни изследователски центрове. Изследваната литература обхваща дълъг период от време – от 1943 г. когато се публикуват едни от първите значими публикации по темата от световно известни изследователи като Maslow, A. H. в *Psychological Review* и се стигне до публикации от 2022-2023 година на авторски колективи в списания като *Sustainability*, които са съсредоточени върху съвременните лидерски стилове и необходимостта от адаптиране и трансформиране на лидерството и мениджмънта на фирмите в сложните и комплексни съвременни финансови и икономически условия. След направения задълбочен литературен анализ докторантът установява съществени дефицити по изследваните проблеми в предприятията от гръцката индустрия и се насочва обосновано към изследвания в тази ниша. Той прави успешен опит за дефиниране на лидерския профил, който може да се справи с неблагоприятни условия и да води успешно бизнеса по път за справяне с кризи и предизвикателства за условията на гръцката индустрия.

Професионалното познаване на теорията и практиката в изследователската област дава възможност на докторанта и неговия научен ръководител да си поставят задачи, които да доведат до изпълнение на точно и ясно формулираната цел на изследването и до потвърждаване на научната теза на изследването.

IV. Характеристика на методика на изследването

Методиката на изследователската работа е подбрана информирано и целенасочено, така че да позволи изпълнението на поставените изследователски задачи и да позволи да бъдат направени съществени изводи от направеното проучване и полезни препоръки за гръцките индустриални предприятия. Изследователската методика е логически изградена въз основа на разработване на обща методическа рамка на изследването, която включва използването на следните методи: набиране на емпиричната информация; прилагане на качествени методи за анализ на тази информация; прилагане на метода на контент анализ; разработване на въпросник за провеждане на проучването; анализ и оценка на получените емпирични резултати; идентифициране на характеристиките на лидера и идентифициране на основните лидерски стилове.

V. Оценка на научните и научно-приложните приноси

Приносите в дисертационното изследване са в следните направления:

- Научни приноси – обогатяване на теоретични постановки и концепции чрез изследване, систематизиране и обобщаване на теорията за същността и характеристиките на управлението и лидерските стилове и тяхното значение за успеха и просперитета на индустриалните предприятия;

- Научно-приложни преноси - направен е обстоен преглед на състоянието и развитието на индустриалния сектор в Гърция, изведени са структурни и количествени характеристики на сектора, идентифицирани основни проблеми на състоянието на гръцката индустрия, установени са доминиращите лидерски стилове в организации от гръцката индустрия, идентифицирани конкретни характеристики на лидера в предприятията и са направени конкретни препоръки към тях;

- Приноси към методиката на изследване в областта - разработена, адаптирана и допълнена е методическа рамка за провеждане на анализа, философията и дизайна на изследването, типа на необходимите емпирични данни и процедурата за тяхното набиране, средствата и методите за анализ на данните. Методиката е апробирана в изследването, направен е обстоен анализ на получените резултати и са изведени обобщени ключови резултати по отношение на управлението и лидерските стилове в гръцката индустрия.

В този смисъл дисертационният труд притежава безспорни научни достойнства и съществен приносен характер, който е добре представен в приложената справка за научните приноси, съдържащи се в дисертацията. Общата ми оценка е, че представените резултати от направеното изследване в дисертационния труд обогатяват съществуващи знания и възможностите за приложение в научни изследвания. Получените научни резултати и изведените обобщения съответстват на формулираните приноси.

VI. Преценка на публикациите и личния принос на докторанта

Докторантът представя 3 публикации по темата на дисертацията, 2 от които са публикувани в научни издания, а 1 е публикувана в редактирани колективни томове. Авторският принос в публикациите и респ. в дисертацията е безспорен – и трите представени публикации са самостоятелни и във тях са публикувани основни резултати от дисертационното изследване. Публикациите са от 2022 година и въпреки краткия период от време едната от тях има цитат от 2023 г. в дисертацията разработена в *American College of Education*, публикувана в ProQuest, Dissertations & Theses.

Броят на публикациите и участието на дисертанта в тях покриват националните минимални критерии в Закона за развитие на академичния състав в Република България за придобиване на образователната и научна степен „Доктор“.

VII. Оценка на автореферата

Авторефератът отговаря на общите изисквания за структура и съдържание, отразява коректно структурата и съдържанието на изложението в дисертационния труд и представя най-важните резултати, изводи и приноси на проведеното изследване.

VIII. Критични бележки и препоръки

Към представянето на научното изследване в дисертацията могат да бъдат отправени и някои бележки и препоръки, н-р при онагледяване на анализа и резултатите от изследването в дисертацията е целесъобразно по-добро качество на представените

материали – на места не се четат текстът на фигурите, има несъразмерност, липсва номерация или е нарушена последователността, в т.н. Graphs има дублиране на легенди и нужда от повишаване на степента на яснота, в приложенията номерацията и подредеността също може да е подобрена и др. Това би улеснило читателя при възприемане на съдържанието. Тези, по-скоро технически и стилови несъответствия, не омаловажават изтъкнатите по-горе достойнствата на дисертационния труд.

Позволявам си да отправя препоръка към докторанта в бъдещата научна и практическа дейност да разшири изследването чрез разработената методика върху имплементиране на разработените в дисертацията съвременни стилове на лидерство, да проведе дълбочинно изследване на ефектите и анализ на влиянието им върху съвременното ефективно лидерство.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Дисертационният труд на **Константинос Атанасиос Гулас** отговаря на изискванията на Закона за развитие на академичния състав в Република България и Правилника за неговото прилагане. С него докторантът показва способност за провеждане на самостоятелно изследване и постига теоретични, приложни и методологични резултати, представляващи принос към науката и практиката. Настоящата дисертация е сериозен и задълбочен изследователски труд, който заслужава висока оценка. Заедно с приложенията към него публикации докторантът покрива минималните национални изисквания за придобиване на образователната и научна степен „Доктор“.

Всичко това ми дава основание да изразя своето положително становище за настоящия дисертационния труд и да подкрепя присъждане на образователната и научна степен „Доктор“ в област 3. Социални, стопански и правни науки, професионално направление 3.7. Администрация и управление, в научната специалност „Икономика и управление(индустрия)“.

Дата: 14.03.2025 г.

Член на научното жури:

(доц. д-р С. Ковачева)



ЮГОЗАПАДЕН УНИВЕРСИТЕТ "НЕОФИТ РИЛСКИ" БЛАГОЕВГРАД

OPINION

by **Assoc. Prof. PhD. Stanislava Draganova Kovacheva**
University of Forestry, Department of Forest Management

regarding PhD thesis "**LEADRSHIP STYLES AND THEIR APPLICATION IN GREEK INDUSTRY**" for awarding the educational and scientific PhD degree in area 3. Social, economic and legal sciences, professional field 3.7. Administration and management, in the doctoral programme "Economics and Management (Industry)" developed by **Konstantinos Athanasios Goulas** - PhD student at the Department of "Business Management and Marketing" of the Faculty of Economics, South-West University "Neofit Rilski" - Blagoevgrad
scientific supervisor Prof. PhD. Raina Boykova Dimitrova

Reason for presenting this opinion: Order No. 344/12.02.2025 of the Rector of the South-West University "Neofit Rilski" determining the scientific jury for the procedure.

I. General characteristics of the procedure and the PhD thesis

The PhD full-time student Konstantinos Athanasios Goulas has been studying in English at the Department of Business Management and Marketing of the Faculty of Economics of the SWU "Neofit Rilski" - Blagoevgrad from September 2020 till present. The doctoral studies are in area 3. Social, economic and legal sciences, professional field 3.7. Administration and management in the scientific specialty "Economics and management (industry)". The PhD student has over 17 years' experience in the field of accounting and auditing of small and medium-sized enterprises in Greece, as well as in the field of professional consulting regarding the management framework in companies.

The PhD thesis submitted under the procedure in terms of structure and content fully meets the requirements for awarding the educational and scientific PhD degree in Bulgaria. It contains an introduction specifying the object, subject, scientific thesis, goal and specific tasks of the study. The text of the PhD thesis is structured in three chapters and conclusions in a volume of 151 text pages. The analyses are illustrated and supported by 24 figures and 9 tables with data. It has 4 appendices in a volume of 54 pages, which present additional and clarifying data and materials. The total volume of the work is 204 pages.

II. Topic relevance

The topic of the PhD thesis "LEADRSHIP STYLES AND THEIR APPLICATION IN GREEK INDUSTRY" is relevant in the contemporary management, economic and social conditions of the business environment and in part., the business environment of the Greek

industry. The PhD student very well justifies the relevance and outlines the deficits in research and analysis on the problems of leadership based on a sufficient number and quality of theoretical sources.

The contemporary practical significance of the chosen direction of the research is proven through a multi-layered theoretical analysis of sources. Based on this, the scientific thesis of the research is formulated and successfully proven in the PhD thesis.

III. Assessment of the analysis of the problem state

The PhD student shows very good knowledge of the problems to which he has research and creative interest. He has managed to collect and summarize research and analyses of authors of 175 theoretical and applied sources, published mainly in English by researchers in various international research teams in world research centres. The references cover a long period of time - from 1943, when some of the first significant publications on the topic were published by world-renowned researchers such as Maslow, A. H. in *Psychological Review*. It reaches 2023 with publications by scientists in journals such as *Sustainability*, which are dedicated to contemporary leadership styles and the need of leadership transformation in the management of companies in relation to the multifactorial contemporary financial and economic conditions.

After the thorough literature analysis, the PhD student identifies significant deficiencies in the research of leadership problems in Greek industrial enterprises and he is oriented towards research in this field. He makes a successful attempt to present a framework about the nature of the management and leadership styles for the Greek industrialized firms. Moreover, PhD thesis is presented the determinant factors that influence the firms' managers to choose these styles by making an empirical analysis of the leadership styles of an adequate sample of firms that are developing in different sectors within their firm performance.

Professional knowledge of the theory and practice in the research field enables the PhD student and his scientific supervisor to set tasks that will lead to the implementation of the clearly formulated research objective and to the confirmation of the scientific thesis of the research.

IV. Characteristics of the research methodology

The research methodology has been purposeful selected, so as to allow the implementation of the research tasks set and to allow significant conclusions to be drawn from the study and useful recommendations for Greek industrial enterprises. The research methodology is logically consistent based on the development of a general methodological framework for the study, which includes the use of the following methods: empirical data collection; applying of the qualitative data analysis method; application of content analysis; development of a questionnaire for conducting the study; analysis and evaluation of the empirical results obtained; identification of the characteristics of the leader and identification of the main leadership styles.

V. Assessment of scientific and applied scientific contributions

The contributions in the study are in the following areas:

- Scientific contributions - enrichment of theoretical concepts through research and systematization of theories on the nature and characteristics of management and leadership styles and their importance for the success and prosperity of industrial enterprises;

- Scientific and applied contributions - a comprehensive review of the state and development of the industrial sector in Greece has been made; structural and quantitative

characteristics of the sector have been derived; main problems of the state of Greek industry have been identified; dominant leadership styles in organizations of Greek industry have been established; specific characteristics of the leader in enterprises have been identified and specific recommendations have been made to them;

- Contributions in research methods - a methodological framework for conducting the analysis, the philosophy and design of the study, the type of necessary empirical data and the procedure for their collection, the means and methods for data analysis have been developed, adapted and supplemented. The methodology has been tested in the study, a thorough analysis of the results obtained has been made and summarized key results have been derived regarding management and leadership styles in the Greek industry.

In this sense, the PhD thesis has a scientific significance and a contribution, which are well presented in the attached scientific contributions reference.

The general assessment is that the presented results of the research carried out in the dissertation work enrich existing knowledge and the possibilities for application in future scientific research. The scientific results obtained and the conclusions drawn correspond to the formulated contributions.

VI. Assessment of the publications and personal contribution of the PhD student

The PhD student presents 3 publications on the topic of the dissertation, 2 of which have been published in scientific journals, and 1 has been published in Annual of the College of Tourism- Blagoevgrad. The author's contribution in the publications and in the PhD thesis is clear - all three publications have been published by the PhD student and they have presented the main results of the dissertation research. The publications are from 2022 and, despite the short period of time, one of them has a citation from 2023 in a dissertation developed at the American College of Education, published in *ProQuest, Dissertations & Theses*.

The number of publications and the participation of the doctoral student in them meet the national minimum criteria in the Act on Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria for awarding the educational and scientific PhD degree.

VII. Evaluation of the PhD abstract

The abstract meets the general requirements for structure and content, correctly presented the structure and content of the PhD thesis and the most important results, conclusions and contributions of the research conducted.

VIII. Critical notes and recommendations

Some notes and recommendations can be made regarding the presentation of the scientific research in the dissertation, e.g. the visualization of the analysis and results of the research in the dissertation should be of better quality than the materials presented - in some places the text of the figures is not readable, there is disproportion, there is no numbering or the sequence is broken, etc. Graphs have duplication of legends and need to increase the degree of clarity, in the Appendixes the numbering and orderliness could also be improved, etc. This would make it easier for the reader to perceive the content. These and other technical and stylistic inconsistencies do not detract from the above-mentioned merits of the thesis.

I would like to make a recommendation to the PhD student in his future scientific and practical activities to expand the research through the developed methodology on the implementation of the contemporary leadership styles developed in the dissertation, to conduct

an in-depth study of the effects and analysis of their influence on contemporary effective leadership.

CONCLUSION

The PhD thesis of Konstantinos Athanasios Goulas meets the requirements of the Law on Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria and the Regulations for its implementation. With it, the PhD student demonstrates abilities to conduct independent research and achieves theoretical, applied and methodological results, representing a contribution to science and practice. This investigation is a serious and in-depth PhD research that deserves high level of assessment. Together with the publications attached to it, the doctoral student meets the minimum national requirements for acquiring the educational and scientific degree "Doctor".

All this gives me reason to express my **positive opinion** about the present PhD thesis and **to support the awarding of the educational and scientific degree "Doctor"** in area 3. Social, economic and legal sciences, professional field 3.7. Administration and management, in the scientific specialty "Economics and management (industry)" for **Konstantinos Athanasios Goulas**.

March 14, 2025

Member of scientific jury:
(Assoc. Prof. S. Kovacheva)