

СТАНОВИЩЕ

от доц. д-р Диляна Емчева Янева,
Катедра „Бизнес мениджмънт и маркетинг“, Стопански факултет,
ЮЗУ „Неофит Рилски“, Благоевград

Относно: дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен „доктор“ по научна специалност „Икономика и управление (индустрия)“, професионално направление 3.7. Администрация и управление

Основание: Заповед на Ректора на ЮЗУ "Неофит Рилски" № 377/11.02.2026 г.

Автор на дисертационния труд: Анита Димитрова Кюрова-Калпакова

Тема на дисертационния труд: „Иновативното предприемачество в малкия бизнес в условията на дигитална трансформация“

I. Обща оценка на кандидата

Докторантката Анита Кюрова-Калпакова е зачислена в редовна форма на обучение по докторска програма „Икономика и управление (индустрия)“, в катедра „Бизнес мениджмънт и маркетинг“ към Стопански факултет на ЮЗУ „Неофит Рилски“ съгласно заповед на Ректора на ЮЗУ „Неофит Рилски“ № 62/25.01.2022 г.

Представеният дисертационен труд, както и научни публикации, свидетелстват за задълбочените научни интереси на докторанта в областта на предприемачеството и иновациите в съвременните бизнес условия на дигитална икономика. Посоченото, наред с богатият практически опит на Анита Кюрова-Калпакова, позволява успешното съчетаване на теоретичните аспекти с практическите измерения на изследваната предметна област, явявайки се добра основа за задълбочен научен анализ, оценка и интерпретация на актуалните процеси в нея.

II. Обща характеристика на дисертационния труд

Дисертационният труд е посветен на актуален и значим проблем, касаещ нарастващото значение на иновативното предприемачество в малките предприятия в контекста на съвременните условия на дигитализация на икономиката.

Докторската дисертация е разработена в обем от 217 страници, включваща увод, три глави, заключение, списък на литературните източници, приложение и справка с приноси. Библиографската справка съдържа 365 източника, което е показател за добрата теоретична подготовка на автора и умение за критичен анализ на научните източници.

Ясно и коректно са дефинирани обектът и предметът на научната разработка. Във връзка с аргументирането на основната научна теза на дисертационния труд, коректно са формулирани изследователската цел и произтичащите от нея задачи, като за тяхното реализиране са приложени подходящи научноизследователски методи.

Дисертационният труд се отличава с ясно изградена и логически последователна структура.

В първа глава акцентът е поставен върху същността и характерните особености на иновационното предприемачество в малкия бизнес, като са разгледани основните му компоненти, подходи и модели. Доброто познаване на теоретичните постановки и съвременните научни направления на изследвания проблем от докторанта е видно от задълбочено представения литературен обзор.

Втората част на дисертационния труд изследва влиянието на дигиталната трансформация върху иновативното развитие на малкия бизнес. Изложението се отличава със задълбоченост и аргументираност.

В емпиричното проучване докторантката демонстрира аналитично критично мислене и умение за прилагане на научни методи с практическа ориентация. Направен е анализ и оценка на състоянието на иновативното предприемачество и дигиталната трансформация в малкия бизнес в България и влиянието ѝ върху иновативното му развитие. На основата на получените резултати от авторовото проучване са идентифицирани основните проблеми иновативния малък бизнес в условия на дигитална трансформация в България и са изведени препоръки за дигитално развитие.

В заключението са обобщени постигнатите резултати от направеното в дисертационния труд научно изследване, формулирани са основните изводи и са идентифицирани перспективите за бъдещи изследвания в разглежданата предметна област.

III. Оценка на научните и практическите резултати и приноси

Представеният за рецензиране дисертационен труд, авторефератът и научните публикации на докторанта са резултат от самостоятелно научно изследване и са в

пълно съответствие с избраната тематична област. Видно е, че Анита Кюрова-Калпакова притежава солидна теоретична подготовка, професионална компетентност и умения за критичен анализ на съвременните процеси, което ѝ позволява да очертае приносни моменти, допринасящи за допълване на наличните теоретични постановки и научни изследвания.

Представената справка отразява конкретните постигнати научни и практико-приложни резултати, а именно:

1. Систематизация на основните теоретични аспекти на същността и характерните особености на малкия бизнес, предприемачеството в малкия бизнес, иновативното предприемачество и дигиталната трансформация.

2. Установена и аргументирана е взаимовръзката между иновативно предприемачество и дигитална трансформация на малкия бизнес.

3. Разработена е методика за анализ и оценка на иновативното предприемачество и дигиталната трансформация.

4. Анализирани са състоянието на дигиталната трансформация и иновативното предприемачество в малкия бизнес в България. Направена е оценка на влиянието на дигиталната трансформация върху иновативното развитие на малкия бизнес като са потвърдени дефинираните изследователски хипотези.

5. Идентифицирани са основните проблеми на иновативния малък бизнес в условия на дигитална трансформация в България и са формулирани конкретни препоръки за дигиталното му развитие.

IV. Критични бележки и препоръки

Наред с безспорните достойнства на дисертационния труд, могат да бъдат отправени и някои бележки и препоръки, които не намаляват цялостната висока оценка на извършеното изследване.

С цел постигането на по-голяма научна яснота и по-категорично подчертаване приноса на изследването, считам за необходимо в дисертацията в по-голяма степен да бъде застъпено авторовото мнение и формулирането на собствена позиция по отношение на обзора на научната литература и систематизацията на обобщени изводи.

Оценявайки високо представеното изследване, смятам, че то има както научноизследователска, така и практико-приложна значимост. В тази връзка бих препоръчала на Анита Кюрова-Калпакова да разшири своите бъдещи научни търсения и публикационна активност, търсейки взаимовръзката между дигитализацията,

иновациите и устойчивото развитие, както и насочване на изследванията си към разработването на съвременни дигитални бизнес модели в малкия и среден бизнес.

IV. Заключение

Имайки предвид научно-теоретичните резултати и практико-приложни приноси, считам, че представеният за защита дисертационен труд съответства на изискванията за присъждане на образователната и научна степен “доктор”.

Въз основа на всичко гореизложено убедено изразявам своето **положително становище**, като гласувам на докторант Анита Кюрова-Калпакова да бъде присъдена образователната и научна степен “доктор” по научна специалност „Икономика и управление (индустрия)“.

09.03.2026 г.
гр. Благоевград

Член на научното жури:
(доц. д-р Диляна Янева)

SOUTH-WEST UNIVERSITY "NEOFIT RILSKI"

OPINION

By Assoc. Prof. Dr. Dilyana Yaneva,
"Business management and marketing" Department, Faculty of Economics,
South-West University "Neofit Rilski"

Regarding: dissertation for the award of the educational and scientific degree Doctor in the scientific specialty "Economics and Management (Industry)", professional field 3.7. Administration and Management

According to the order of the Rector of the Neofit Rilski University № 377/11.02.2026

Author of the dissertation: Anita Dimitrova Kyurova-Kalpakova

Topic of the dissertation: "Innovative entrepreneurship in small business in the context of digital transformation"

I. Overall assessment of the candidate

The doctoral student Anita Kyurova-Kalpakova is enrolled in a full-time form of study in the doctoral program "Economics and Management (Industry)" in the "Business management and marketing" Department at the Faculty of Economics of the South-West University "Neofit Rilski", pursuant to Order No. № 62/25.01.2022 of the Rector of the South-West University "Neofit Rilski".

The presented dissertation, as well as the scientific publications, demonstrate the doctoral student's strong research interests in the field of entrepreneurship and innovations in the context of the digital economy. The above, along with the extensive practical experience of Anita Kyurova-Kalpakova, allows for a successful combination of theoretical aspects with the practical dimensions of the research area and provides a solid basis for in-depth scientific analysis, evaluation, and interpretation of current processes in this field.

II. General characteristics of the dissertation work

The dissertation is dedicated to a topical and significant problem concerning the growing importance of the innovative entrepreneurship in the small enterprises in the context of the modern conditions of the economy's digitalization.

The doctoral dissertation consists of 217 pages, including an introduction, three chapters, a conclusion, a list of literary sources, an appendix and a reference to contributions.

The bibliography contains 365 sources that is an indicator of the author's good theoretical preparation and ability to critically analyze scientific sources.

The object and subject of the scientific work are clearly and correctly defined. In connection with the argumentation of the main scientific thesis of the dissertation, the research goal and the tasks are correctly formulated. Appropriate research methods have been applied for their implementation.

The dissertation is distinguished by a clearly constructed and logically consistent structure.

In the first chapter, the emphasis is placed on the essence and characteristic features of the innovative entrepreneurship in small business examining its main components, approaches and models. The good knowledge of the theoretical statements and modern scientific directions of the research problem by the doctoral student is evident from the in-depth literature review.

The second part of the dissertation examines the impact of digital transformation on the innovative development of small businesses. The presentation is distinguished by its depth and argumentation.

In the empirical study, the doctoral student demonstrates analytical critical thinking and the ability to apply scientific methods with a practical orientation. An analysis and assessment of the state of the innovative entrepreneurship and digital transformation in small businesses in Bulgaria and its impact on its innovative development have been made. Based on the results obtained from the author's study, the main problems of innovative small businesses in the context of the digital transformation in Bulgaria have been identified and recommendations for digital development have been made.

The conclusion summarizes the results achieved from the conducted scientific research. The main conclusions are formulated and the prospects for future research in the subject area are identified.

III. Evaluation of the scientific and practical results and contributions of the dissertation work

The dissertation, abstract and scientific publications of the doctoral student submitted for review are the result of independent scientific research and are in full accordance with the chosen thematic area. It is evident that Anita Kyurova-Kalpakova possesses strong theoretical training, professional competence and well-developed skills for the critical analysis of

contemporary processes which enable her to identify important contributions that enrich existing theoretical frameworks and scientific research.

The report outlines the main scientific and applied results achieved, namely:

1. A systematic overview of the key theoretical aspects concerning the nature and characteristics of small businesses, entrepreneurship, innovative entrepreneurship, and digital transformation.

2. The relationship between innovative entrepreneurship and digital transformation of small business is established and argued.

3. A methodology for analysis and assessment of innovative entrepreneurship and digital transformation is developed.

4. The state of digital transformation and innovative entrepreneurship in small business in Bulgaria is analyzed. The impact of digital transformation on the innovative development of small business is assessed, confirming the defined research hypotheses.

5. The main problems of innovative small business in conditions of digital transformation in Bulgaria are identified and specific recommendations for their digital development are formulated.

IV. Critical notes and recommendations

Along with the undeniable merits of the dissertation work, several remarks and recommendations may be made which in no way diminish the overall high evaluation of the research conducted.

In order to achieve greater scientific clarity and to emphasize the research contributions more clearly, it would be beneficial for the author to present her own viewpoints more explicitly in the review of the scientific literature and in the systematization of the generalized conclusions.

Highly appreciating the presented research, I believe that it possesses both significant scientific and practical value. In this regard, I would recommend that Anita Kyurova-Kalpakova further expand her future research and publication activity, exploring the interrelationship between digitalization, innovation and sustainable development, as well as focusing on the development of modern digital business models in small and medium-sized enterprises.

IV. Conclusion

Taking into account the scientific-theoretical results and practical-applied contributions, I believe that the dissertation work submitted for defense meets the requirements for awarding the educational and scientific degree "Doctor".

Based on all of the above, I confidently express my **positive opinion**, voting for doctoral student Anita Kyurova-Kalpakova to be awarded with the educational and scientific degree "Doctor" in the scientific specialty "Economics and Management (Industry)".

09.03.2026
Blagoevgrad

Member of the Scientific Jury:
(Assoc.Prof. Dr. Dilyana Yaneva)