



ЮГОЗАПАДЕН УНИВЕРСИТЕТ „НЕОФИТ РИЛСКИ“ БЛАГОЕВГРАД

СТАНОВИЩЕ

от доц. д-р Станислава Драганова Ковачева

Лесотехнически университет, Катедра „Лесоустройство и управление“
относно дисертационен труд на тема **ИНОВАТИВНОТО ПРЕДПРИЕМАЧЕСТВО В
МАЛКИЯ БИЗНЕС В УСЛОВИЯТА НА ДИГИТАЛНА ТРАНСФОРМАЦИЯ** за
присъждане на ОНС „Доктор“ в област 3. *Социални, стопански и правни науки,*
професионално направление 3.7. *Администрация и управление*, в научната специалност
„Икономика и управление(индустрия)“

на **Анита Димитрова Кюрова-Калпакова** – докторант към катедра „Бизнес
мениджмънт и маркетинг“ на Стопански факултет в Югозападния университет
„Неофит Рилски“ -Благоевград

с научен ръководител проф. д-р проф. д-р **Рая Мадгерова**

Основание за представяне на настоящото становище: Заповед № 377/11.02.2026 г. на Ректора на ЮЗУ „Неофит Рилски“ за определяне състава на научно жури по процедурата за защита.

I. Обща характеристика на процедурата и дисертационния труд

Анита Димитрова Кюрова-Калпакова е обучавана в редовна форма на образователната и научна степен в катедра „Бизнес мениджмънт и маркетинг“ на Стопански факултет на Югозападен университет „Неофит Рилски“ - Благоевград от 20.01.2022 г. до 19.01.2025 г.. Докторантурата е в област 3. *Социални, стопански и правни науки*, професионално направление 3.7. *Администрация и управление* в научната специалност „Икономика и управление(индустрия)“. Кандидатът за образователната и научна степен „Доктор“ има над 7 годишен практически опит в областта на маркетинга, управлението и координирането на проекти в престижни фирми в България и Англия. Още като магистър в De Montfort University, Лестър, Англия придобива и практически опит в областта, в която се обучава. Преминалите образователните етапи показват целенасоченост и стремеж към надграждане на сериозна квалификация и компетентност в областта на бизнес мениджмънта и маркетинга.

Представеният по процедурата дисертационен труд по структура и съдържание напълно отговаря на изискванията за присъждане на образователната и научна степен „Доктор“. Съдържа въведение с уточняване на обект, предмет, научна теза, цел и конкретни задачи на изследването. Изложението е структурирано в три глави и заключение в обем от 179 стандартни текстови страници. Анализите са онагледени и подкрепени с 79 фигури и 37 таблици с данни и резултати. Към дисертацията има едно

приложение, което съдържа анкетната карта за осъществяване на проучването и в края е добавена справка за приносите от направеното изследване. Общият обем на труда е 217 страници.

II. Актуалност на тематиката

Темата на дисертационния труд, избраната от докторанта и неговия научен ръководител проф. Мадгерова е с безспорна актуалност в съвременните организационно-управленски, икономически и социални условия на бизнес средата и в частност в бизнес средата на микро-, малките и следни предприятия. Докторантът много добре обосновава актуалността и очертава дефицитите в изследванията и анализите по проблемите въз основа на достатъчен обем от литературни източници. Чрез многопластов теоретичен анализ е подчертано и съвременното практическо значение на избраната насоката на дисертационната работа. Въз основа на това са формулирани научната тезата и хипотезите на дисертационното изследване, които са успешно доказани в разработката.

III. Оценка за анализа на състоянието на проблема

Докторантът демонстрира много добро познаване на проблемите, към които е насочил своя изследователски и творчески интерес. Тя е успяла да събере и обобщи изследвания и анализи на автори и изследователи от 365 публикувани теоретични и теоретично-приложни източници, публикувани основно на английски език (само 34 от тях са на български и руски език) от автори и изследователи, работещи в различно структурирани международни изследователски екипи в световни изследователски центрове. Изследваната литература обхваща дълъг период от време – от 1967 г. когато е публикуван един от значими трудове свързани с бъдещото развитие на малкия и среден бизнес и се стигне до публикации от 2020-2025 година в престижни издания като *Economist*, *Journal of Business Research*, *International Journal of Management, Sustainability*, *International Journal of Environmental Sciences* и др. които са съсредоточени върху съвременните аспекти на изследваната проблематика в сложните и комплексни съвременни финансови и икономически условия. От направения задълбочен критичен литературен анализ в първа глава докторантът установява необходимостта от познаване на спецификата на моделите на иновативно предприемачество, установява пряката връзка на високотехнологичните изисквания на съвременното предприемачество с дигиталната трансформация и изучава нейните особености в рамките на втора глава.

Професионалното познаване на теорията и практиката в изследователската област дава възможност на докторанта и научния ръководител да си поставят задачи, които да доведат до изпълнение на точно и ясно формулираната цел на изследването и до потвърждаване на научната теза на изследването.

IV. Характеристика на методика на изследването

Методиката на изследователската работа е подбрана информирано и целенасочено, така че да позволи изпълнението на поставените изследователски задачи и да бъде основа за направените изводи от направеното проучване и полезни препоръки за малкия бизнес. За постигане на целите на изследването е адаптиран и използван добре познатият и често прилаган анкетен метод. Изследователската методика е логически изградена въз основа на разработване на обща методическа рамка на изследването, която включва използването на следните методи: методи на сравнението, анализ и синтез, методи на групировката, таблични и графични методи, корелационен и регресионен

анализ, OLS метод и др.

V. Оценка на научните и научно-приложните приноси

Приносите в дисертационното изследване са в следните направления:

- Научни приноси – систематизирани и обобщени са теоретичните виждания и постановки за същността и особеностите на малкия бизнес, предприемачеството в малкия бизнес, иновативното предприемачество и дигиталната трансформация;
- Научно-приложни приноси - направен е обстоен преглед на състоянието на дигиталната трансформация и иновативното предприемачество в малкия бизнес в България. Направена е оценка на влиянието на дигиталната трансформация върху иновативното развитие на малкия бизнес, потвърдени са издигнатите изследователски хипотези и са дефинирани конкретни препоръки за дигиталното му развитие;
- Приноси към методиката на изследване в областта - разработена е методика за анализиране и оценяване на иновативното предприемачество и дигиталната трансформация. Методиката е апробирана в изследването и въз основата на резултатите от проучванията са идентифицирани някои основни проблеми на иновативния малък бизнес в условия на дигитална трансформация в България.

В този смисъл дисертационният труд притежава безспорни научни достойнства и съществен приносен характер, който е добре представен в приложената справка за научните приноси, съдържащи се в дисертацията. Общата ми оценка е, че представените резултати от направеното изследване в дисертационния труд обогатяват съществуващи знания и дават възможности за приложение в научни изследвания. Получените научни резултати и изведените обобщения съответстват на формулираните приноси.

VI. Преценка на публикациите и личния принос на докторанта

Докторантът представя 4 самостоятелни публикации по темата на дисертацията, 2 от които са публикувани в научни издания, а 2 са публикувани доклади в пълен текст и са представени на международни форуми. Авторовият принос в публикациите и респ. в дисертацията е безспорен –представените публикации са без съавтори и във тях са публикувани основни резултати от дисертационното изследване. Публикациите са от 2022, 2023 и 2024 година и до 2026 г. имат общо над 30 цитата по данни на Google scholar, което показва значителен отзвук в научните среди, свързани с изследваната проблематика.

Броят на публикациите покрива националните минимални критерии в Закона за развитие на академичния състав в Република България за придобиване на образователната и научна степен „Доктор“.

VII. Оценка на автореферата

Авторефератът отговаря на общите изисквания за структура и съдържание, отразява коректно структурата и съдържанието на изложението в дисертационния труд и представя най-важните резултати, изводи и приноси на проведеното изследване. Добре би било той да съдържа резюме на английски език.

VIII. Критични бележки и препоръки

Към представянето на научното изследване в дисертацията могат да бъдат отправени и някои бележки и препоръки, без те да влияят на общата положителна оценка на дисертационния труд, н-р в дисертацията има използвани не малък набор от съкращения и обозначения, които биха могли да бъдат изведени в „Използвани

съкращения“, би следвало подфигурните текстове да са поместени под фигурите и схемите за разлика от заглавията на таблиците и др. Това би подобрило възприемането на съдържанието. Тези, по-скоро технически и стилови забележки, не омаловажават изтъкнатите по-горе достойнствата на дисертационния труд.

Позволявам си единствено да отправя препоръка към докторанта в бъдещата научна и практическа дейност да разшири обхвата на изследването чрез разработената методика и да изразя подкрепа за формулираните възможни насоки на бъдещата научна работа. Основание за това са много фактори, включително ускорените динамичните процеси на дигитална трансформация съвременните условия и високата степен на турбулентност на бизнес средата в глобален аспект.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Дисертационният труд на **Анита Кюрова** отговаря на изискванията на Закона за развитие на академичния състав в Република България и Правилника за неговото прилагане. С него докторантът показва способност за провеждане на самостоятелно изследване и постига теоретични, приложни и методологични резултати, представляващи принос към науката и практиката. Настоящата дисертация е сериозен и задълбочен изследователски труд, който заслужава висока оценка. Заедно с приложените към него публикации докторантът покрива минималните национални изисквания за придобиване на образователната и научна степен „Доктор“.

Всичко това ми дава основание да изразя своето положително становище за настоящия дисертационния труд и да **подкрепя присъждане на образователната и научна степен „Доктор“** в област 3. Социални, стопански и правни науки, професионално направление 3.7. Администрация и управление, в научната специалност „Икономика и управление(индустрия)“ на **Анита Димитрова Кюрова-Калпакова**.

Дата: 11.03.2026 г.

Член на научното жури:

(доц. д-р С. Ковачева)



ЮГОЗАПАДЕН УНИВЕРСИТЕТ ·НЕОФИТ РИЛСКИ· БЛАГОЕВГРАД

OPINION

by **Assoc. Prof. PhD. Stanislava Draganova Kovacheva**
University of Forestry, Department of Forest Management

regarding PhD thesis “**THE SMALL BUSINESS INNOVATIVE ENTREPRENEURSHIP
IN DIGITAL TRANSFORMATION SETTINGS**” for awarding the educational and
scientific PhD degree

in area 3. Social, economic and legal sciences, professional field 3.7. Administration and
management, in the doctoral programme "Economics and Management (Industry)"
developed by **Anita Dimitrova Kyurova-Kalpakova** - PhD student at the Department of
"Business Management and Marketing" of the Faculty of Economics, South-West University
"Neofit Rilski" - Blagoevgrad

with scientific supervisor Prof. Dr. Raya Madgerova

*Reason for presenting this opinion: Order No. 377/11.02.2026 of the Rector of the South-West
University "Neofit Rilski" determining the scientific jury for the procedure.*

I. General characteristics of the procedure and the PhD thesis

The PhD full-time student Anita Dimitrova Kyurova-Kalpakova has been studying in English at the Department of Business Management and Marketing of the Faculty of Economics of the SWU "Neofit Rilski" - Blagoevgrad from January 2022 till January 2025. The doctoral studies are in area 3. Social, economic and legal sciences, professional field 3.7. Administration and management in the scientific specialty "Economics and management (industry)". The PhD student has over 7 years of practical experience in the field of marketing, management and coordination of projects in prestigious companies in Bulgaria and England. Even as a master at De Montfort University, Leicester, England, she also acquires practical experience in the field in which she is studying. The educational stages completed show purposefulness and a desire to upgrade serious qualifications and competence in the field of business management and marketing.

The PhD thesis submitted under the procedure in terms of structure and content fully meets the requirements for awarding the educational and scientific PhD degree in Bulgaria. It contains an introduction specifying the object, subject, scientific thesis, goal and specific tasks of the study. The presentation is structured in three chapters and a conclusion in a volume of 179 standard text pages. The analyses are illustrated and supported by 79 figures and 37 data tables. There is one appendix to the dissertation, which contains the questionnaire for conducting the study and at the end a report on the contributions of the study is added. The total volume of the work is 217 pages.

II. Topic relevance

The topic of the PhD thesis, chosen by the doctoral student and the supervisor, Prof. Madgerova, is of undeniable relevance in the contemporary organizational-managerial, economic and social conditions of the business environment and in particular in the business environment of small and medium-sized enterprises. The PhD student very well justifies the relevance and outlines the deficits in research and analysis on the problems of leadership based on a sufficient number and quality of theoretical sources.

The contemporary practical significance of the chosen direction of the research is proven through a multi-layered theoretical analysis of sources. Based on this, the scientific thesis of the research is formulated and successfully proven in the PhD thesis.

III. Assessment of the analysis of the problem state

The PhD student shows very good knowledge of the problems to which he has research and creative interest. Kyurova has managed to collect and summarize research and analyses of authors and researchers from 365 published theoretical and theoretical-applied sources, published mainly in English (only 34 of them are in Bulgarian and Russian) by authors and researchers working in differently structured international research teams in global research centers. The researched literature covers a long period of time - from 1967, when one of the significant works related to the future development of small and medium-sized businesses was published, to publications from 2020-2025 in prestigious publications such as *Economist*, *Journal of Business Research*, *International Journal of Management*, *Sustainability*, *International Journal of Environmental Sciences*, etc. which are focused on contemporary aspects of the researched issues in the complex and complex contemporary financial and economic conditions. From the in-depth critical literature analysis in the first chapter, the doctoral student establishes the need to know the specifics of innovative entrepreneurship models, establishes the direct connection between the high-tech requirements of modern entrepreneurship and digital transformation, and studies its features within the second chapter.

Professional knowledge of the theory and practice in the research field enables the PhD student and her scientific supervisor to set tasks that will lead to the implementation of the clearly formulated research objective and to the confirmation of the scientific thesis of the research.

IV. Characteristics of the research methodology

The research methodology has been purposeful selected, so as to allow the implementation of the research tasks set and to allow significant conclusions to be drawn from the study and useful recommendations for small business. To achieve the objectives of the study, the well-known and frequently applied survey method was adapted and used. The research methodology is logically consistent based on the development of a general methodological framework for the study, which includes the use of the following methods: methods of comparison, analysis and synthesis, grouping methods, tabular and graphical methods, correlation and regression analysis, OLS method, etc.

V. Assessment of scientific and applied scientific contributions

The contributions to the dissertation research are in the following areas:

- Scientific contributions – the theoretical views and statements on the essence and features of small business, entrepreneurship in small business, innovative entrepreneurship and digital transformation are systematized and summarized;

- Scientific and applied transfers – a comprehensive review of the state of digital transformation and innovative entrepreneurship in small business in Bulgaria has been made. The impact of digital transformation on the innovative development of small business has been assessed, the research hypotheses raised have been confirmed and specific recommendations for its digital development have been defined;

- Contributions to the methodology of research in the field – A methodology for analysing and evaluating innovative entrepreneurship and digital transformation has been developed. The methodology has been tested in the study and based on the results of the studies, some main problems of innovative small business in conditions of digital transformation in Bulgaria have been identified.

In this sense, the PhD thesis has a scientific significance and a contribution, which are well presented in the attached scientific contributions reference. The general assessment is that the presented results of the research carried out in the PhD thesis enrich existing knowledge and the possibilities for application in future scientific research. The scientific results and the conclusions correspond to the formulated contributions.

VI. Assessment of the publications and personal contribution of the PhD student

The PhD student presents 4 self-authorship publications on the topic of the dissertation, 2 of which have been published in scientific journals, and 2 are published full-text reports and have been presented at international forums. The author's contribution in the publications and, respectively, to the dissertation is indisputable - in the presented publications main results of the PhD thesis research are published. The publications are from 2022, 2023 and 2024 and by 2026 they have a total of over 30 citations according to data in Google scholar.

The number of publications and the participation of the doctoral student in them meet the national minimum criteria in the Act on Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria for awarding the educational and scientific PhD degree.

VII. Evaluation of the PhD abstract

The abstract meets the general requirements for structure and content, correctly reflects the structure and content of the dissertation paper, and presents the most important results, conclusions, and contributions of the research conducted. It would be good if it contained a brief summary in English.

VIII. Critical notes and recommendations

Some notes and recommendations could be made regarding the presentation of the scientific research in the dissertation, without affecting its overall positive assessment, for example: the dissertation uses a large number of abbreviations and designations that could be listed in "Abbreviations", the sub-figure texts should be placed under the figures and diagrams, unlike the titles of the tables, etc. This would improve the perception of the content. These and other technical and stylistic inconsistencies do not detract from the above-mentioned merits of the thesis.

I would only allow to make a recommendation to the PhD student in future scientific and practical activities to expand the scope of the research through the developed methodology and to express support for the formulated possible directions of future scientific work in the PhD thesis. There are many reasons for this, including the extremely dynamic processes of digital transformation, modern conditions and the high degree of turbulence of the business environment in a global aspect.

CONCLUSION

The PhD thesis of **Anita Kyurova** meets the requirements of the Law on Development of the Academic Staff in the Republic of Bulgaria and the Regulations for its implementation. With it, the PhD student demonstrates abilities to conduct independent research and achieves theoretical, applied and methodological results, representing a contribution to science and practice. This investigation is a serious and in-depth PhD research that deserves high level of assessment. Together with the publications attached to it, the doctoral student meets the minimum national requirements for acquiring the educational and scientific degree "Doctor".

All this gives me reason to express my **positive opinion** about the present PhD thesis and **to support the awarding of the educational and scientific degree "Doctor"** in area 3. Social, economic and legal sciences, professional field 3.7. Administration and management, in the scientific specialty "Economics and management (industry)" for **Anita Dimitrova Kyurova-Kalpakova**.

March 11, 2026

Member of scientific jury:
(Assoc. Prof. S. Kovacheva)