

# ЮГОЗАПАДЕН УНИВЕРСИТЕТ „НЕОФИТ РИЛСКИ“ - БЛАГОЕВГРАД

## СТАНОВИЩЕ

от доц. д-р Динка Златева,

Стопански факултет при ЮЗУ „Неофит Рилски“ - Благоевград,  
член на научно жури във връзка с провеждането на защита на дисертационен труд за  
присъждане на ОНС „Доктор“ по докторска програма „Икономика и управление  
(предприемачество)“, професионално направление 3.7. Администрация и управление,  
област на висше образование 3. Социални, стопански и правни науки

*Основание за представяне на становището: участие в научното жури за защита на дисертационен труд, съгласно Заповед №1199/22.05.2026 г. на Ректора на ЮЗУ „Неофит Рилски“ за определяне на Научно жури*

### **I. Обобщени данни за кандидата**

Адриана Костадинова Атанасова е докторант в редовна форма на обучение към катедра „Бизнес мениджмънт и маркетинг“ при Стопанския факултет на Югозападен университет „Неофит Рилски“. Притежава магистърски степени по специалностите „Стопанско управление“ и „Финанси“, както и професионален бакалавър по „Бизнес администрация“ и „Организация и управление на туристическото обслужване“.

Кандидатът има дългогодишен професионален опит в областта на администрацията, управлението на човешките ресурси и висшето образование. От 2017 г. до момента заема длъжността директор на дирекция „Администрация“ в Колеж по туризъм – гр. Благоевград, като преди това е заемала различни експертни и ръководни позиции в същата институция.

Научноизследователските ѝ интереси са насочени към проблемите на предприемачеството, иновациите и управлението на иновационния потенциал. Участва активно в научни форуми, изследователски проекти и обучения, свързани с развитието на академичния и професионалния ѝ капацитет, което намира отражение и в разработването на представения дисертационен труд.

### **II. Обща характеристика на дисертационния труд**

Предложеният за рецензиране дисертационен труд на тема „Възможности за развитие и управление на иновационния потенциал на предприемаческия бизнес“ се отличава с подчертан теоретико-приложен характер и висока актуалност на изследваната проблематика. Темата е насочена към един от най-значимите фактори за повишаване на конкурентоспособността и устойчивото развитие на съвременната икономика - иновационния потенциал на предприемаческия бизнес и възможностите за неговото ефективно управление.

Дисертационният труд е в обем от 356 стандартни страници и е структуриран в увод, четири глави, заключение и пет приложения. Използвани са 303 литературни и 18 онлайн източника, което свидетелства за задълбочена теоретична подготовка и добра осведоменост на автора по разглежданата проблематика. В изложението са включени 19

таблицы и 62 фигури, а в приложенията - 1 таблица и 3 фигури, които допринасят за по-ясното представяне и аргументиране на изследователските резултати.

Изследването е изградено върху ясно формулирана научна теза, според която динамичните промени в бизнес средата изискват непрекъснато развитие на иновационния потенциал и внедряване на иновации като средство за постигане на пазарен успех и повишаване на конкурентоспособността на предприемаческия бизнес.

Методологическият инструментариум включва методите на анализа и синтеза, индукцията и дедукцията, сравнителния анализ, групировката, системния подход, контент анализа, табличния и графичния метод, както и анкетно проучване. Използваните методи са адекватни на поставените цели и задачи и осигуряват необходимата научна обосновааност на получените резултати.

Като цяло дисертационният труд е разработен в съответствие с академичните изисквания за научно изследване на докторско ниво, отличава се с логическа последователност, теоретична аргументираност и практическа насоченост.

### **III. Преценка на формата и съдържанието на дисертационния труд**

Темата на дисертационния труд е актуална и значима както от научна, така и от практическа гледна точка. В условията на ускорена дигитализация, глобална конкуренция и трансформация на икономическите процеси, иновациите и иновационният потенциал се превръщат във водещ фактор за развитието на предприемаческите структури и за устойчивия икономически растеж.

Структурата на дисертационния труд е логически издържана и съответства на поставените изследователски цели и задачи. Изложението е последователно и осигурява плавен преход от теоретичните постановки към анализа на предприемаческия бизнес в България и извеждането на практически насоки за развитие и управление на иновационния потенциал.

В първа глава са анализирани еволюцията на теоретичните подходи към иновациите и предприемачеството, както и основните научни концепции, формирали съвременните разбирания за ролята на иновациите в икономическото развитие. Извършен е систематизиран преглед на водещите теории и школи в областта на иновациите и предприемачеството.

Втора глава е посветена на концептуалните основи на иновациите и иновационния потенциал. Разгледани са същността, класификацията и особеностите на иновационния процес, факторите, влияещи върху иновационния потенциал на предприемаческия бизнес, както и връзката между иновациите и трансформацията на съвременната икономика.

Трета глава разглежда предприемаческия бизнес в България, като акцентът е поставен върху същността на предприемаческия процес, управлението на иновационния потенциал и актуалното състояние и развитие на предприемаческата среда в страната.

Четвърта глава съдържа методологията на изследването, анализа и оценката на иновационния потенциал на предприемаческия бизнес в България. Представени са резултатите от проведеното емпирично изследване и са формулирани конкретни възможности и препоръки за развитие и управление на иновационния потенциал.

Авторефератът коректно и пълно отразява съдържанието на дисертационния труд, неговите основни постановки, резултати и приноси. Представените публикации са тематично свързани с дисертационното изследване и свидетелстват за трайния научен интерес и ангажираност на докторанта към изследвания проблем.

### **IV. Определяне и оценяване на научните приноси в дисертационния труд**

В дисертационния труд са налице научни и научно-приложни приноси, които могат да бъдат оценени като резултат от самостоятелна и задълбочена изследователска работа.

Като научен принос следва да се отчете извършеното систематизиране и обобщаване на основните теоретични подходи при изследването на иновациите, иновационния процес и иновационния потенциал, както и анализът на същността и особеностите на предприемаческия процес.

Приносен характер има и направената характеристика на състоянието и развитието на предприемаческия бизнес в България, която позволява да бъдат идентифицирани съществуващите предизвикателства и фактори, влияещи върху развитието на иновационната дейност.

Научно-приложна стойност има разработената методология за оценка на състоянието на иновационния потенциал на предприемаческия бизнес, както и извършеният анализ на неговото развитие в България.

Особено значение има идентифицирането на най-често допусканите грешки при измерването на иновациите в бизнес организациите и формулираните препоръки за развитие и управление на иновационния потенциал на предприемаческия бизнес. Предложените насоки имат практическа приложимост и могат да подпомогнат както предприемаческите структури, така и институциите, ангажирани с разработването и реализирането на политики в областта на иновациите и предприемачеството.

#### **V. Критични бележки и препоръки**

Нямам критични бележки по отношение на структурата, съдържанието и методологията на дисертационния труд.

Като препоръка може да се посочи разширяване на публикационната активност на докторанта чрез представяне на резултатите от изследването в международни научни издания и форуми, което би допринесло за по-широка научна видимост и дискусия на постигнатите резултати.

#### **VI. Заключение**

Дисертационният труд на докторант Адриана Атанасова отговаря на изискванията на Закона за развитие на академичния състав в Република България (ЗРАСРБ) и Правилника за неговото прилагане. Разработката демонстрира задълбочена теоретична подготовка, способност за самостоятелно научно изследване и умение за формулиране на обосновани изводи и практически приложими препоръки.

Със съдържанието на дисертационния труд и свързаните с него публикации докторантът покрива минималните национални изисквания за придобиване на образователната и научна степен „доктор“.

Гореизложеното ми дава основание да изразя положителна оценка за представения дисертационен труд и да предложа на уважаемите членове на Научното жури да вземат решение за присъждане на образователната и научна степен „доктор“ **по научна специалност „Икономика и управление (предприемачество)“, професионално направление 3.7. Администрация и управление, област на висше образование 3. Социални, стопански и правни науки.**

20.06.2026 г.

Изготвил становището:

/доц. д-р Динка Златева/

# SOUTH-WEST UNIVERSITY "NEOFIT RILSKI"

## OPINION

by Assoc. Prof. Dr. Dinka Zlateva,  
Faculty of Economics at South-West University "Neofit Rilski" - Blagoevgrad, member of the Scientific Jury related to the defense of a dissertation for the award of the "Doctor" in the doctoral programme "Economics and Management (Entrepreneurship)", Professional Field 3.7. Administration and Management, field of higher education 3. Social, Economic and Legal Sciences

*Basis for submitting the opinion: participation in the scientific jury for the defense of a dissertation work in accordance with Order No. 1199/22.05.2026 of the Rector of South-West University "Neofit Rilski" for the appointment of a Scientific Jury*

### **I. Summary data about the candidate**

Adriana Kostadinova Atanasova is a full-time doctoral student at the Department of Business Management and Marketing, Faculty of Economics, South-West University "Neofit Rilski". She holds Master's degrees in Business Management and Finance, as well as a Professional Bachelor's degree in Business Administration and Organization and Management of Tourism Services.

The candidate has extensive professional experience in the fields of administration, human resource management, and higher education. Since 2017, she has served as Director of the Administration Directorate at the College of Tourism – Blagoevgrad, having previously held various expert and managerial positions within the same institution.

Her research interests focus on entrepreneurship, innovation, and the management of innovation potential. She actively participates in scientific forums, research projects, and training activities aimed at enhancing her academic and professional competencies, which is also reflected in the development of the presented dissertation.

### **II. General characteristics of the dissertation work**

The dissertation submitted for review, entitled "Opportunities for the Development and Management of the Innovation Potential of Entrepreneurial Business", is distinguished by its strong theoretical and applied orientation and by the high relevance of the research topic. The study addresses one of the most significant factors for enhancing competitiveness and ensuring the sustainable development of the modern economy – the innovation potential of entrepreneurial businesses and the opportunities for its effective management.

The dissertation comprises 356 standard pages and is structured into an introduction, four chapters, a conclusion, and five appendices. The study draws upon 303 literature sources and 18 online sources, demonstrating the author's extensive theoretical preparation and profound knowledge of the subject matter. The dissertation includes 19 tables and 62 figures, while the appendices contain 1 table and 3 figures, all contributing to the clearer presentation and substantiation of the research findings.

The research is based on a clearly formulated scientific thesis according to which the dynamic changes in the business environment require the continuous development of innovation potential and the implementation of innovations as a means of achieving market success and enhancing the competitiveness of entrepreneurial businesses.

The methodological framework includes analysis and synthesis, induction and deduction, comparative analysis, grouping, systems approach, content analysis, tabular and graphical methods, as well as a questionnaire survey. The methods employed are appropriate to the objectives and tasks of the research and ensure the scientific validity of the obtained results.

Overall, the dissertation has been developed in accordance with the academic requirements for doctoral-level research and is characterized by logical consistency, sound theoretical reasoning, and practical orientation.

### **III. Assessment of the form and content of the dissertation**

The topic of the dissertation is both timely and significant from scientific and practical perspectives. In the context of accelerated digitalization, global competition, and the transformation of economic processes, innovation and innovation potential have become key factors in the development of entrepreneurial structures and sustainable economic growth.

The structure of the dissertation is logically coherent and corresponds to the established research objectives and tasks. The presentation is consistent and ensures a smooth transition from the theoretical foundations to the analysis of entrepreneurial business in Bulgaria and the formulation of practical guidelines for the development and management of innovation potential.

The first chapter analyzes the evolution of theoretical approaches to innovation and entrepreneurship, as well as the main scientific concepts that have shaped contemporary understandings of the role of innovation in economic development. A systematic review of the leading theories and schools of thought in the fields of innovation and entrepreneurship is provided.

The second chapter focuses on the conceptual foundations of innovation and innovation potential. It examines the nature, classification, and specific features of the innovation process, the factors influencing the innovation potential of entrepreneurial businesses, and the relationship between innovation and the transformation of the modern economy.

The third chapter explores entrepreneurial business in Bulgaria, with emphasis on the nature of the entrepreneurial process, the management of innovation potential, and the current state and development of the entrepreneurial environment in the country.

The fourth chapter presents the research methodology and the analysis and assessment of the innovation potential of entrepreneurial businesses in Bulgaria. The results of the empirical study are discussed, and specific opportunities and recommendations for the development and management of innovation potential are proposed.

The dissertation abstract accurately and comprehensively reflects the content of the dissertation, its main propositions, findings, and contributions. The publications submitted are directly related to the dissertation research and demonstrate the doctoral candidate's sustained scientific interest and commitment to the research problem.

### **IV. Identification and evaluation of the scientific contributions of the dissertation**

The dissertation contains scientific and applied scientific contributions that may be regarded as the result of independent and in-depth research work.

A significant scientific contribution is the systematization and synthesis of the main theoretical approaches to the study of innovation, the innovation process, and innovation potential, as well as the analysis of the nature and specific characteristics of the entrepreneurial process.

Another contribution is the characterization of the current state and development of entrepreneurial business in Bulgaria, which enables the identification of existing challenges and factors influencing the development of innovation activities.

The methodology developed for assessing the state of innovation potential in entrepreneurial businesses, together with the analysis of its development in Bulgaria, possesses considerable applied scientific value.

Particularly important is the identification of the most common errors in measuring innovation within business organizations and the formulation of recommendations for the development and management of entrepreneurial innovation potential. The proposed guidelines have practical applicability and may support both entrepreneurial organizations and institutions involved in the design and implementation of innovation and entrepreneurship policies.

#### **V. Critical remarks and recommendations**

I have no critical remarks regarding the structure, content, or methodology of the dissertation.

As a recommendation, the doctoral candidate could further expand her publication activity by presenting the results of the research in international scientific journals and conferences, which would contribute to broader scientific visibility and discussion of the achieved results.

#### **VI. Conclusion**

The dissertation submitted by doctoral candidate Adriana Atanasova meets the requirements of the Academic Staff Development Act in the Republic of Bulgaria and its implementing regulations. The dissertation demonstrates profound theoretical preparation, the ability to conduct independent scientific research, and the capacity to formulate well-founded conclusions and practically applicable recommendations.

Through the content of the dissertation and the related publications, the doctoral candidate fulfills the minimum national requirements for obtaining the educational and scientific degree of Doctor.

Based on the above, I express a positive evaluation of the submitted dissertation and recommend that the esteemed members of the Scientific Jury award Adriana Atanasova the educational and scientific degree “Doctor” in the scientific specialty “Economics and Management (Entrepreneurship)”, Professional Field 3.7 Administration and Management, Higher Education Area 3. Social, Economic and Legal Sciences.

20 June 2026

Signed by:

(Assoc. Prof. Dinka Zlateva, PhD)