



ЮГОЗАПАДЕН УНИВЕРСИТЕТ „НЕОФИТ РИЛСКИ“ БЛАГОЕВГРАД

СТАНОВИЩЕ

от проф. д.ик.н. Кирил Ангелов
от Технически университет - София

върху дисертационен труд за присъждане на ОНС „Доктор“
по докторска програма “Икономика и управление” (**Предприемачество**)“
професионално направление 3.7. Администрация и управление,
област на висше образование 3. Социални, стопански и правни науки

тема на дисертационния труд:
„Възможности за развитие и управление на иновационния потенциал на
предприемаческия бизнес“
разработен от редовен докторант Адриана Атанасова

*Становището е изготвено съгласно заповед № 1199/22.05.2026 на ректора на ЮЗУ
„Н. Рилски“ - Благоевград и решение на първото заседание на научното жури
Протокол № 1 от 28.05.2026 г.*

I. Обща характеристика на представения дисертационен труд

Дисертационният труд е в обем от 356 стандартни страници и включва увод, четири глави, заключение, 19 таблици, 62 фигури и 5 приложения. Използвани са над 300 литературни източника и 18 онлайн ресурса. Последното показва отлична литературна осведоменост, основаваща се на разнообразна информационна база и сериозна подготовка по изследвания проблем.

Разработката е правилно структурирана, логически издържана и балансирана. Изложението е стегнато, прецизно и написано на ясен научен език. Дисертацията е

добре оформена и подредена, включително по отношение на таблиците, фигурите и приложенията.

Дисертационният труд е несъмнено актуален и представлява задълбочено и комплексно научно изследване на развитието и управлението на иновационния потенциал на предприемаческия бизнес. В него са разгледани теоретичните основи на иновациите, тяхната роля за икономическата трансформация и спецификата на предприемаческия процес. Докторантът убедително обосновава актуалността и значимостта на темата. Основна част на дисертацията е представено собствено анкетно проучване, проведено от автора.

Коректно са формулирани основните атрибути на дисертационното изследване — обект, предмет, научна теза, цел и задачи. Обект на изследване е иновационният потенциал на предприемаческия бизнес в България, а предмет — възможностите за неговото развитие и управление. Целта на изследването е ясно насочена към анализ и оценка на този потенциал и извеждане на практически възможности за неговото усъвършенстване. Формулираните шест изследователски задачи са адекватни на поставената цел.

Използваният методически инструментариум е подходящ за изследваната проблематика и включва сравнителен анализ, анализ и синтез, индукция и дедукция, групировка, системен подход, контент анализ, табличен и графичен метод, както и анкетно проучване. Посочени са и ограниченията на изследването по място, време, методология и обхват.

II. Оценка на съдържанието и основните резултати на дисертационния труд

Дисертационният труд се отличава с цялостност, аналитичност и последователна изследователска логика. Уводът коректно представя актуалността на темата и съдържа необходимите елементи за подобен тип научна разработка.

В първа глава са разгледани основните теоретични постановки за иновациите и предприемачеството, като авторът показва добро познаване на научната литература и представя предприемачеството във връзка с приложната икономика, управленските науки и интердисциплинарния подход.

Втора глава анализира видовете иновации, иновационния процес и факторите, влияещи върху иновационния потенциал на предприемаческия бизнес. Подчертани са

ролята на организационната култура, управленските механизми, човешкия капитал и инвестициите в научноизследователска и развойна дейност.

В трета глава е изследвано развитието на иновационния потенциал в България и в европейски контекст за периода 2015–2023 г., като е обоснована необходимостта от по-целенасочена държавна политика и изграждане на устойчива иновационна и предприемаческа култура.

Четвърта глава има емпиричен и приложен характер. Чрез анкетното проучване са открити основни проблеми пред предприятията, свързани с финансирането, човешкия фактор, пазарната среда и иновационните практики. Предложени са практически насоки за развитие на човешкия капитал, институционалната среда и връзката между науката и бизнеса.

В обобщение, дисертационният труд логично води до направените изводи и препоръки. Поставената цел е постигната и са получени съответстващи научно-приложни и приложни резултати.

III. Оценка на получените научни и научно-приложни резултати

Цялостното ми запознаване с дисертацията и автореферата на кандидата са основание да се направи общият извод, че в представения за защита дисертационен труд се съдържат научно-приложни и приложни резултати, които се отнасят до принос в развитието и управлението на иновационния потенциал на предприемаческия бизнес.

Приемам по същество претендираните в дисертацията приноси като реално постигнати, като бих ги агрегирал, за да бъде още по-убедително посочено постигнатото в дисертационния труд.

Научно-приложните и приложните резултати намират своето пряко приложно поле в българското предприемачество.

В резултат целта и задачите на дисертационния труд са изпълнени, като са получени научно-приложни и приложни резултати, които се отнасят до принос при обогатяване на съществуващи знания за развитие на иновационния потенциал на предприемаческия бизнес.

IV. Оценка на публикациите по дисертацията

Докторантът има необходимите публикации по темата на дисертационния труд – общо 4, от които една самостоятелна студия и три статии в съавторство. Те са пряко

свързани с проблематиката на изследването, разработени са коректно и представят отделни негови аспекти. Публикационната дейност осигурява достатъчна публичност на постигнатите резултати и покрива наукометричните изисквания.

V. Критични бележки и препоръки

Докторант Адриана Атанасова представя дисертация, в която се откроява отлична теоретична подготовка и ефективната връзка наука-практика. Това ми дава основание да отправя конкретна препоръка, с цел задълбочаване на постигнатото досега и бъдещото научно израстване на докторанта:

С оглед по-нататъшното разпространение на научните тези на дисертанта е препоръчително издаването на дисертацията, след съответната преработка, под формата на монография. Така научните тези на автора ще бъдат достойни на по-широк кръг заинтересовани учени и предприемачи.

Заключение

Предложеният дисертационен труд от докторант Адриана Атанасова на тема: „Възможности за развитие и управление на иновационния потенциал на предприемаческия бизнес” е в пълно съответствие с изискванията за придобиване на образователната и научната степен “Доктор” на ЗРАСРБ, Правилника за неговото приложение и Вътрешните правила за развитие на академичния състав в ЮЗУ "Неофит Рилски". В дисертацията открих оригинални, актуални и значими научно-приложни и приложни постижения, които представляват принос при обогатяване на съществуващи знания за развитие на иновационния потенциал на предприемаческия бизнес.

Въз основа на гореизложеното предлагам на уважаемите членове на научното жури да присъдят образователната и научна степен „доктор“ на докторант Адриана Атанасова в област на висше образование 3. Социални, стопански и правни науки, професионално направление 3.7. Администрация и управление, докторска програма “Икономика и управление” (Предприемачество).

Дата: 16.06.2026 г.

Член на НЖ:



ЮГОЗАПАДЕН УНИВЕРСИТЕТ
·НЕОФИТ РИЛСКИ·
БЛАГОЕВГРАД

СТАНОВИЩЕ

от проф. д.ик.н. Кирил Ангелов
от Технически университет - София

SCIENTIFIC OPINION

by Prof. D.Sc. (Econ.) Kiril Angelov
Technical University of Sofia

on a dissertation submitted for the award of the educational and scientific degree “Doctor”
under the doctoral programme “Economics and Management” (Entrepreneurship),
professional field 3.7. Administration and Management,
area of higher education 3. Social, Economic and Legal Sciences

Dissertation topic:

“Opportunities for the Development and Management of the Innovation Potential of
Entrepreneurial Business”

developed by full-time doctoral student Adriana Atanasova

This opinion has been prepared pursuant to Order No. 1199/22.05.2026 of the Rector of South-West University “Neofit Rilski” – Blagoevgrad and in accordance with the decision of the first meeting of the scientific jury, No. 1 of 28.05.2026.

I. General Characteristics of the Presented Dissertation

The dissertation comprises 356 standard pages and includes an introduction, four chapters, a conclusion, 19 tables, 62 figures, and 5 appendices. More than 300 literary sources and 18 online resources have been used. This demonstrates excellent awareness of the relevant literature, based on a diverse information base and thorough preparation on the research problem.

The work is properly structured, logically consistent, and well balanced. The exposition is concise, precise, and written in clear academic language. The dissertation is well formatted and organized, including the tables, figures, and appendices.

The dissertation is undoubtedly topical and represents an in-depth and comprehensive scientific study of the development and management of the innovation potential of entrepreneurial business. It examines the theoretical foundations of innovation, its role in economic transformation, and the specific features of the entrepreneurial process. The doctoral student convincingly substantiates the relevance and significance of the topic. A major part of the dissertation presents the author's own questionnaire survey.

The main attributes of the dissertation research are correctly formulated — object, subject, scientific thesis, aim, and tasks. The object of the study is the innovation potential of entrepreneurial business in Bulgaria, while the subject is the opportunities for its development and management. The aim of the research is clearly focused on analysing and assessing this potential and identifying practical opportunities for its improvement. The six formulated research tasks are adequate to the stated aim.

The methodological tools used are appropriate for the research problem and include comparative analysis, analysis and synthesis, induction and deduction, grouping, a systemic approach, content analysis, tabular and graphical methods, as well as a questionnaire survey. The limitations of the study in terms of place, time, methodology, and scope are also indicated.

II. Assessment of the Content and Main Results of the Dissertation

The dissertation is distinguished by its integrity, analytical depth, and consistent research logic. The introduction properly presents the relevance of the topic and contains the necessary elements for this type of scientific work.

The first chapter examines the main theoretical concepts related to innovation and entrepreneurship. The author demonstrates good knowledge of the scientific literature and presents entrepreneurship in connection with applied economics, management sciences, and the interdisciplinary approach.

The second chapter analyses the types of innovation, the innovation process, and the factors influencing the innovation potential of entrepreneurial business. Emphasis is placed on the role of organizational culture, management mechanisms, human capital, and investments in research and development.

The third chapter explores the development of innovation potential in Bulgaria and in the European context for the period 2015–2023. The need for a more targeted state policy and for building a sustainable innovation and entrepreneurial culture is substantiated.

The fourth chapter has a clear empirical and applied focus. Through the conducted questionnaire survey, the main problems faced by enterprises are identified, including issues related to financing, the human factor, the market environment, and innovation practices. Practical guidelines are proposed for the development of human capital, the institutional environment, and the relationship between science and business.

In summary, the dissertation logically leads to the conclusions and recommendations made. The stated aim has been achieved, and relevant scientific-applied and applied results have been obtained.

III. Assessment of the Scientific and Scientific-Applied Results Obtained

My overall review of the dissertation and the candidate's abstract provides grounds for the general conclusion that the dissertation submitted for defence contains scientific-applied and applied results related to contributions to the development and management of the innovation potential of entrepreneurial business.

I accept, in substance, the contributions claimed in the dissertation as actually achieved. At the same time, I would aggregate them in order to present the results accomplished in the dissertation in an even more convincing manner.

The scientific-applied and applied results have a direct field of application in Bulgarian entrepreneurship.

As a result, the aim and tasks of the dissertation have been fulfilled, and scientific-applied and applied results have been obtained that contribute to the enrichment of existing knowledge on the development of the innovation potential of entrepreneurial business.

IV. Assessment of the Publications Related to the Dissertation

The doctoral student has the required publications on the topic of the dissertation — a total of four, including one independent study and three co-authored articles. They are directly related to the research problem, have been properly developed, and present individual aspects of the dissertation. The publication activity ensures sufficient visibility of the achieved results and meets the scientometric requirements.

V. Critical Remarks and Recommendations

Doctoral student Adriana Atanasova presents a dissertation that demonstrates excellent theoretical preparation and an effective connection between science and practice. This gives me grounds to make a specific recommendation aimed at deepening the results achieved so far and supporting the doctoral student's future academic development.

With a view to the further dissemination of the dissertation's scientific theses, it is recommended that the dissertation, after appropriate revision, be published as a monograph. In this way, the author's scientific theses will become accessible to a wider circle of interested scholars and entrepreneurs.

Conclusion

The dissertation submitted by doctoral student Adriana Atanasova on the topic "Opportunities for the Development and Management of the Innovation Potential of Entrepreneurial Business" fully complies with the requirements for acquiring the educational and scientific degree "Doctor" under the Development of Academic Staff in the Republic of Bulgaria Act, the Regulations for its implementation, and the Internal Rules for the Development of the Academic Staff at South-West University "Neofit Rilski". In the dissertation, I have identified original, topical, and significant scientific-applied and applied achievements that contribute to the enrichment of existing knowledge on the development of the innovation potential of entrepreneurial business.

On the basis of the above, I propose that the distinguished members of the scientific jury award the educational and scientific degree "Doctor" to doctoral student Adriana Atanasova in area of higher education 3. Social, Economic and Legal Sciences, professional field 3.7. Administration and Management, doctoral programme "Economics and Management" (Entrepreneurship).

16 June 2026

Member of the Scientific Jury: